

важливо вживати заходів з підтримки українського бізнесу для подолання кризи.

Від початку повномасштабного вторгнення основними викликами для підприємств стали падіння попиту й платоспроможності споживачів, розрив ланцюгів постачання й дефіцит фінансування. У той же час відбувається постійне зростання вартості сировини, матеріалів та енергоресурсів, дефіцит кваліфікаційних працівників, брак знань тощо. Попри дії уряду з підтримки малого і середнього бізнесу більшості підприємств доволі складно відновити господарську діяльність з цілого ряду причин. Не зважаючи на все перераховане вище слід відзначити й перспективні напрямки підтримки бізнесу, а саме: вихід підприємств на ринки ЄС, утворення виробничих кластерів та індивідуальна державна підтримка бізнесу. Використовуючи данні інструменти розвитку підприємства мають змогу збільшити власну капіталізацію й відновити обсяги довоєнної господарської діяльності.

**Список використаних джерел:**

1. Ливч Д. Нове обличчя українського підприємництва. *Економічна правда*. 2022. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/08/29/690937/>
2. Жирій К. Час для роботи: як відновлювався та адаптувався український бізнес за рік війни. УНІАН в Google News. 2023. URL: <http://surl.li/gbzvs>
3. Biliavska, Yu., Mykytenko, N., Romat, Ye., & Biliavskiy, V. (2023). *Category management: Industry vs trade. Scientific Horizons*, 26 (1), 129–150.

**УДК 339.1**

**Волошин А.В.**

*старший викладач кафедри маркетингу та управління бізнесом  
Національний університет «Києво-Могилянська академія»*

**КРАХ SILICON VALLEY BANK ТА ЙОГО ВПЛИВ НА  
НАЦІОНАЛЬНУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ США:  
ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА**

Важливість фінансового сектору в економічному зростанні країни досить широко досліджувалася в економічній науці. Так Bagehot (1873), Schumpeter (1912), Shaw (1973) та Levin (1997)

визначили, що фінансовий сектор акумулює всі заощадження, які потім використовуються у процесі торгівлі, інвестування країною.

Для країн, які розвиваються конкурентоспроможний фінансовий сектор є критично важливим для формування потенціалу зростання економіки.

Забезпечити конкурентоспроможність цього сектору можуть лише структурні реформи щодо лібералізації даного сектору (Barth, 2003).

Silicon Valley Bank (SVB) був ліцензованим державою комерційним банком зі штаб-квартирою в Санта-Кларі, штат Каліфорнія, яким зараз керує Федеральна корпорація страхування вкладів (FDIC).

Він мав філії в Каліфорнії та Массачусетсі і був найбільшим банком за депозитами в Кремнієвій долині. Банк був частиною SVB Financial Group, публічної банківської холдингової компанії, яка мала офіси в 13 інших штатах США та понад дюжину міжнародних юрисдикцій.

10 березня 2023 року Silicon Valley Bank (SVB) збанкрутував після банкрутства, що стало другим за величиною банкрутством банку в історії Сполучених Штатів і найбільшим після фінансової кризи 2007–2008 років.

Аби оцінити масштаби впливу на національну конкурентоспроможність США доцільним є використати PEST аналіз з подальшою деталізацією по блоках:

<b>Political</b>	<b>Economical</b>
Одна з ключових причин - закон 2018 року, підтриманий Конгресом і підписаний Дональдом Трампом, який скасував деякі кредитні вимоги, встановлені банківським законодавством Додда-Френка, прийнятим після банківської кризи 2008 року. Додд-Френк вимагав, щоб банки з активами щонайменше 50 мільярдів доларів – банки, які вважаються «системно важливими» – проходили щорічний «стрес-тест» Федерального резерву та підтримували певний рівень капіталу. [1], [4]	Мільярди доларів вливалися в банк через технологічний венчурний капітал протягом десятиліття «нульових грошових» процентних ставок. Шукаючи якогось прибутку, банк вклав гроші в довгострокові казначейські облігації США. Але коли минулого року відсоткові ставки почали різко зростати, а вкладники вимагали більшої прибутковості, банк був змушений продати частину цих облігацій у збиток. Коли новина про це потрапила в соціальні мережі, технологічні інвестори запанікували, викликавши класичну втечу банків.

<b>Social</b>	У банку не було головного спеціаліста з ризиків (CRO) протягом певної частини 2022 року. Як наслідок – банк не використовував свою конкурентну перевагу в наданні фін послуг саме технологічним компаніям і старт – апам, а «розмивав» свою діяльність на розвиток проектів зі сфери «політика різноманітності, справедливості та залучення (DEI)» [2], [5]	<b>Technological</b>	Більшістю клієнтів банку були технлогічні старт – апи США																																	
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>COMPANY</th> <th>DEPOSITS (ESTIMATE)</th> <th>% OF CASH/EQUIVALENTS</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><a href="#">Roku</a></td> <td>\$487,000,000</td> <td>26%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">iRhythm Technologies</a></td> <td>\$54,500,000</td> <td>26%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Oncorus</a></td> <td>\$10,000,000</td> <td>23%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Bill Holdings</a></td> <td>\$300,000,000</td> <td>12%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Sangamo Therapeutics</a></td> <td>\$34,400,000</td> <td>11%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Ambarella</a></td> <td>\$17,000,000</td> <td>8.2%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Rocket Lab USA</a></td> <td>\$38,000,000</td> <td>7.9%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Eiger BioPharmaceuticals</a></td> <td>\$8,300,000</td> <td>6.9%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Ginkgo Bioworks Holdings</a></td> <td>\$74,000,000</td> <td>6%</td> </tr> <tr> <td><a href="#">Aehr Test Systems</a></td> <td>Less than \$2,500,000</td> <td>Less than 6%</td> </tr> </tbody> </table>	COMPANY	DEPOSITS (ESTIMATE)	% OF CASH/EQUIVALENTS	<a href="#">Roku</a>	\$487,000,000	26%	<a href="#">iRhythm Technologies</a>	\$54,500,000	26%	<a href="#">Oncorus</a>	\$10,000,000	23%	<a href="#">Bill Holdings</a>	\$300,000,000	12%	<a href="#">Sangamo Therapeutics</a>	\$34,400,000	11%	<a href="#">Ambarella</a>	\$17,000,000	8.2%	<a href="#">Rocket Lab USA</a>	\$38,000,000	7.9%	<a href="#">Eiger BioPharmaceuticals</a>	\$8,300,000	6.9%	<a href="#">Ginkgo Bioworks Holdings</a>	\$74,000,000	6%	<a href="#">Aehr Test Systems</a>	Less than \$2,500,000	Less than 6%	Джерело [4]
COMPANY	DEPOSITS (ESTIMATE)	% OF CASH/EQUIVALENTS																																		
<a href="#">Roku</a>	\$487,000,000	26%																																		
<a href="#">iRhythm Technologies</a>	\$54,500,000	26%																																		
<a href="#">Oncorus</a>	\$10,000,000	23%																																		
<a href="#">Bill Holdings</a>	\$300,000,000	12%																																		
<a href="#">Sangamo Therapeutics</a>	\$34,400,000	11%																																		
<a href="#">Ambarella</a>	\$17,000,000	8.2%																																		
<a href="#">Rocket Lab USA</a>	\$38,000,000	7.9%																																		
<a href="#">Eiger BioPharmaceuticals</a>	\$8,300,000	6.9%																																		
<a href="#">Ginkgo Bioworks Holdings</a>	\$74,000,000	6%																																		
<a href="#">Aehr Test Systems</a>	Less than \$2,500,000	Less than 6%																																		
			Як наслідок це спричинило значні шоки в технологічній сфері США																																	

Загалом вищепроведений аналіз показав наступне:

1. Застосування маркетингових інструментів для аналізу або окремого взятого підприємства чи ситуації в окремій галузі ( в даному кейсі – фінансова сфера і крах банку) може мати місце і давати доволі широку картину для розуміння поточної ситуації;

2. конкурентоспроможність є інтегральним явищем в економіці – і рівень конкурентоспроможності залежить як від зовнішніх умов (законодавча база, правове регулювання) так і внутрішніх (побудова власної маркетингової стратегії, кваліфікація персоналу)

3. для оцінки конкурентоспроможності підприємства важливе використання як інформації про зовнішнє середовище - так і внутрішнє оскільки це дає можливість максимально комплексно оцінити поточний стан економічного агента.

**Список використаних джерел:**

1. *SVB's Lack of Risk Officer Emerges as Focus in Fed Probe* / URL <http://surl.li/gykbb>

2. *Крах SVB: всі постраждали компанії ЄС та США, й ті, хто встиг вивести гроші* / URL <http://surl.li/gyklp>

3. *Ульяновська М. Як крах банку SVB вплинув на українські стартапи* // <https://ukrainian.voanews.com/a/7004439.html>

4. <http://surl.li/gykne>