

- орії+самовизначення.+Мотивація+та+саморегулювання+навчання%3A+теорія%2C+дослідження+та+застосування%2C+223-244
3. Cerasoli, C. P., Nicklin, J. M., and Ford, M. T. (2014). Intrinsic motivation and extrinsic incentives jointly predict performance: a 40-year meta-analysis. URL: <https://doi.org/10.1037/a0035661>
  4. Carmen Fischer, Charlotte P. (2019). Malycha and Ernestine Schafmann The Influence of Intrinsic Motivation and Synergistic Extrinsic Motivators on Creativity and Innovation Front. Psychol. URL: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpsyg.2019.00137/full#B30>
  5. Byron, K., and Khazanchi, S. (2012). Rewards and creative performance: a meta-analytic test of theoretically derived hypotheses. URL: <https://doi.org/10.1037/a0027652>

**Мірошниченко В.В.**

Національний університет «Києво-Могилянська академія»,  
к.е.н., доц., доцент кафедри економічної теорії,

**Тьорло В. О.**

Навчально-науковий інститут менеджменту, економіки та фінансів МАУП,  
к. е. н., проф. кафедри менеджменту.

## **РЕГІОНАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ**

**Постановка проблеми.** 24 лютого 2022 року РФ здійснила повномасштабне військове вторгнення в Україну. Через руйнування, окупацію територій і викрадення майна підприємств з подальшим його вивозом на територію країни-агресора понад чверть населення України були змушені стати переселенцями, з них понад 7 млн. виїхали за кордон [1].

**Концептуальні пропозиції щодо її вирішення.** У зв'язку з тим, що Україна на світовому ринку продовольства займає вагомі позиції доцільно в структурі фінансування надати перевагу на розвиток аграрного виробництва і особливо з нарощування виробничої інфраструктури щодо переробки його продукції. Останнє відіграє важливу роль у збільшенні доходів від реалізації продукції і буде сприяти підвищенню зайнятості населення, що має актуальне соціальне значення в післявоєнний період.

### **Напрями впровадження авторських інноваційних ідей.**

Відбудова виробництва і соціальної інфраструктури в Україні має відбуватись із врахуванням екологічних вимог. Уряди та міжнародні організації інших країн готові допомогти Україні відновитися. Програма повоєнної відбудови України має базуватися на таких принципах:

Україна рухається до вступу в ЄС, тобто відбудовується таким чином, щоб стати повноправним членом ЄС;

Створення агенції, що відзначається автономією в питаннях управління допомогою, буде сприяти повоєнній відбудові соціальної та виробничої інфраструктури в Україні;

Відбудова проводиться в інтересах України співпрацюючи з українським урядом та місцевою владою;

Відбудова виробничих потужностей та соціальної інфраструктури має відбуватись з урахуванням передових новітніх технологій. Спочатку іноземний капітал буде неохоче вкладатися в Україну, тому необхідно надати іноземному інвестору субсидії, гарантії, субсидоване страхування інвестицій;

Допомога має надаватися переважно у вигляді грантів, а не кредитів, щоб не навантажувати зруйновану війною країну додатковими боргами;

Відбудова має відбуватись з урахуванням принципу екологічності. Проекти будівель чи інфраструктури мають враховувати енергоефективність, тобто зниження залежності від викопного палива та декарбонізацію.

Успішна реалізація планів повоєнної відбудови можлива за умови фінансової та науково-технічної міжнародної допомоги.

Відбудова має включати такі основні етапи:

На першому етапі необхідно мінімізувати збитки, зберігаючи підприємства та інфраструктуру, що уціліли та збереженням життя людей. Для цього необхідно структурувати економіку воєнного часу приймаючи до уваги безпековий режим. Так, регіони, що знаходяться на лінії бойового зіткнення необхідно забезпечити гуманітарною допомогою, технічною допомогою в евакуації виробництва, логістичною підтримкою для зв'язку їх з іншими регіонами. У відносно безпечних регіонах необхідна технічна підтримка переміщених підприємств, логістики та цифрової мобільності, програми зайнятості для вимушених переселенців, підтримка транспортних коридорів для ввезення гуманітарної допомоги та для українського експорту, будівництво житла.

На другому етапі необхідно задовільнити нагальні соціальні потреби, а саме медикаменти, продукти харчування, пальне, тимчасове житло і т.д., щоб уникнути голоду та виїзду людей за кордон. На цій стадії необхідно відновлювати критичну інфраструктуру, це - ЛЕП, вишки мобільного зв'язку, інтернет, водопостачання та каналізація, порти, залізничні колії, елеватори і т.д.

На третьому етапі інвестиції в житло та інфраструктуру, соціальна підтримка і забезпечення зайнятості. Мова йде про ремонт шкіл, лікарень, будівництво тимчасового житла, повернення життя у зруйновані міста і громади.

На четвертому етапі відновлення планується довгострокова трансформація, що стосується всіх галузей, включно з освітою, медициною та зеленим переходом і створенням сучасного військово-промислового комплексу [2].

На цьому етапі відбудови необхідно також здійснити необхідні реформи на шляху до вступу в ЄС, зокрема закласти фундамент стійкого зростання, і наближення вітчизняного законодавства до європейських правових норм. Це означає нарешті закінчення судової реформи та реформу держслужби, розвиток ринків енергії та землі.

Вартість відбудови зростає щодня, оскільки люди проводять все більше часу поза домівками, діти травмуються, а приватні компанії розпадаються. За визначеною, станом на липень 2022 року оцінкою, обсяги фінансування необхідні для відновлення України складають понад \$ 750 млрд. [3]. Тому фінансування потрібно здійснювати вже зараз, в першу чергу на нещодавно звільнених територіях. Це стосується Київської, Чернігівської, Сумської, Харківської та правобережжя Херсонської областей. В цих регіонах руйнувань зазнали найбільші за площею території, але звільнені від окупантів населені пункти інших регіонів також повинні отримати необхідне фінансування, яке б забезпечило нормальні умови проживання і праці. Такий підхід буде сприяти становленню необхідних умов життєдіяльності населення територій, що були тимчасово окуповані агресором.

### Список літератури:

1. VoxUkraine. Шанс на краще життя: яким може бути план відбудови України // Економічна правда. Від 11 травня 2022 року. <https://www.epravda.com.ua/publications/2022/04/11/685537/>
2. Вікторія Власенко. Політики та бізнесмени дали старт відбудові України // Урядовий кур'єр. Від 21 листопада 2022 року. <https://ukurier.gov.ua/uk/articles/politiki-ta-biznesmeni-dali-start-vidbudovi-ukrayi/>
3. [Ярослав Вінокуров](#). Сотні мільярдів доларів на відбудову через одну установу. Що таке банк розвитку України і навіщо він? // Економічна правда. Від 20 липня 2022 року. <https://www.epravda.com.ua/publications/2022/07/20/689370/>