

різко скоротити всі види витрат, пов'язаних із кожним наступним зразком ІС, і реалізувати високоякісний програмний продукт.

При виборі моделі життєвого циклу інформаційної системи необхідно порівняти сильні та слабкі сторони моделей. Вибір залежить і від замовника ІС. Якщо це ринок або замовник не є державною організацією, то вибір диктується лише логікою здорового глузду; якщо проєкт створюється для держави, то необхідно слідувати ДСТУ, тобто використовувати каскадну модель.

**Список використаних джерел:**

1. *Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС: навч. посіб. / КПП ім. Ігоря Сікорського; уклад.: О. С. Коваленко, Л. М. Добровська. К: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020. 78-84 с.*

2. *Авраменко В.С., Авраменко А.С. Проектування інформаційних систем: навчальний посібник. Черкаси: ЧНУ ім. Б. Хмельницького, 2017. С.29-37.*

3. *Моделі життєвого циклу, принципи і методології розробки програмного забезпечення (ПЗ). <http://surl.li/autcw>*

**УДК 658:005.5, 65.012, 005.4**

**Радіонова Є.В.**

*здобувач вищої освіти*

*Національний університет «Києво-Могилянська академія»*

## **ЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЕКТАМИ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВА**

У сучасному бізнес-середовищі, що швидко розвивається, роль інформаційних технологій (ІТ) стає все більш значущою у досягненні організаційного успіху. Згідно з даними Асоціації «ІТ Ukraine», у 2022 році ІТ-сектор сприяв надходженню валюти в українську економіку на суму \$7,34 мільярдів. В порівнянні з передвоєнним 2021 роком, обсяг експорту зріс на \$400 мільйонів, що становить приріст у 5,8% [1]. Ефективне управління ІТ-проєктами має першорядне значення для підприємств, які прагнуть використовувати можливості ІТ для збереження конкурентних переваг. У даній роботі описано важливість управління ІТ-проєктами, ключові виклики та стратегії для досягнення успіху на основі таких джерел, як Інститут управління

---

проектами (Project Management Institute, PMI), Standish Group та Gartner.

Управління ІТ-проектами має вирішальне значення для інновацій та зростання підприємства, оскільки воно сприяє розробці, впровадженню та підтримці критично важливої ІТ-інфраструктури, систем та додатків [2]. Грамотне управління ІТ-проектами дозволяє організаціям оптимізувати свої ресурси, відповідати очікуванням клієнтів та адаптуватися до вимог ринку, тим самим сприяючи реалізації загальної бізнес-стратегії [4].

Однак ІТ-проекти, як відомо, є складними і схильними до невдач. Такі проекти мають високий показник недосягнення своїх цілей, перевищують бюджет або перевищують відведені часові рамки [3]. Це може мати значні наслідки для фінансів, репутації та ринкової позиції організації. Ефективне управління ІТ-проектами має важливе значення для зменшення цих ризиків і забезпечення успішних результатів.

Деякі загальні виклики, пов'язані з управлінням ІТ-проектами, включають:

1. Швидкий технологічний прогрес: технології, що постійно змінюються, вимагають постійної адаптації до нових інструментів, платформ і методів, що може бути складним завданням для менеджерів проектів [2].

2. Розширення обсягу проекту: тенденція до розширення вимог проекту з часом може призвести до затримок, перевитрат і провалу проекту [3].

3. Комунікація із зацікавленими сторонами: Ефективна комунікація та співпраця між різними зацікавленими сторонами, такими як бізнес-лідери, ІТ-команди та кінцеві користувачі, має вирішальне значення для успіху проекту, але її може бути важко досягти [4].

Щоб подолати ці виклики та забезпечити успіх ІТ-проектів, підприємства повинні впроваджувати найкращі практики в управлінні проектами. Деякі ключові стратегії включають:

- Створення надійної системи управління проектами: комплексна система, така як Звіт знань з управління проектами (РМВОК) від PMI, може забезпечити стандартизований підхід до планування, виконання та закриття ІТ-проектів [2].

- Надання пріоритету ефективній комунікації та співпраці: сприяння відкритій комунікації між зацікавленими сторонами проекту може сприяти кращому прийняттю рішень, вирішенню проблем та узгодженню цілей проекту з бізнес-цілями [4].

- Впровадження гнучких методологій: гнучкі підходи, такі як Scrum або Kanban, можуть допомогти командам ІТ-проектів краще адаптуватися до мінливих вимог, оптимізувати розподіл ресурсів і забезпечити додаткову цінність для зацікавлених сторін [2].

Отже, ефективне управління ІТ-проектами має вирішальне значення для успіху підприємств у сучасному конкурентному бізнес-середовищі. Визнаючи виклики та впроваджуючи перевірені стратегії, організації можуть покращити результати своїх ІТ-проектів, підвищуючи свою загальну конкурентоспроможність та зростання.

#### **Список використаних джерел**

1. *IT Ukraine Association. (n.d.). Оновлені дані: ІТ-індустрія - єдина галузь експорту, що росте в Україні / IT Ukraine Association. – [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://surl.li/gyjsk>*
2. *A Guide To The Project Management Body Of Knowledge (PMBOK® Guide) Sixth Edition by Project Management Institute, 2017. ISBN 9781628251845*
3. *Standish Group. (2015). Chaos Report / Standish Group. – [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://surl.li/gyjisp>*
4. *Gartner. (2020). Top Strategic Technology Trends for 2020 / Gartner. - [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://surl.li/gyjsq>*

**УДК 330.322**

**Романюк І. А.**

*доктор економічних наук, доцент,  
доцент кафедри туризму та економіки  
Криворізький державний педагогічний університет*

## **РОЛЬ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ГНУЧКОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ**

Проектний менеджмент відіграє важливу роль у забезпеченні гнучкості організації, оскільки цей підхід дозволяє ефективно керувати проектами, забезпечуючи при цьому збалансований підхід до управління ресурсами та часом. Основною метою гнучкого