

cybersecurity efforts, attracting digital talent, ensuring ethical data use, and developing common platforms, governments can significantly improve the quality and effectiveness of digital services. These strategic recommendations are supported by global best practices, highlighting their practical applicability in diverse governance contexts. Despite regional differences, the collective move towards technology-driven governance marks a global shift towards more transparent, efficient, and citizen-focused government services.

Bibliography

1. Heeks, R. (2006). Implementing and managing eGovernment: An international text. SAGE Publications Ltd., URL: <https://doi.org/10.4135/9781446220191>
2. European Commission. (2022). eGovernment Benchmark 2022 – Insight Report. URL: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/egovernment-benchmark-2023>

СЕРГІЙ ЛИТВИНЕНКО

студент другого курсу освітньої програми
«Суспільне і приватне врядування», НаУКМА

ВИКЛИКИ ТА ЗАХОДИ ЇХ ПОДОЛАННЯ ДЛЯ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Ключові слова: Полтавська обласна військова адміністрація, воєнний стан, внутрішньо переміщені особи, безпека.

Метою дослідження є проаналізувати діяльність, виявити виклики та заходи їх подолання для Полтавської обласної військової адміністрації в умовах воєнного стану.

Виклад основного матеріалу. Після початку повномасштабного вторгнення та загарбницької війни Росії проти України 24 лютого 2022 року, виникла потреба терміново реорганізувати органи державної влади для

ефективної протидії агресору. Для реалізації цієї мети в цей же день було видано Указ Президента України №68/2022 «Про утворення військових адміністрацій» [9]. Цим документом було утворено 25 нових адміністративних одиниць – військових адміністрацій, однією з яких є Полтавська обласна військова адміністрація. Ця нова адміністративна одиниця була створена на базі Полтавської обласної державної адміністрації і перейняла її функції, але також отримала нові.

Першими кроками новоствореного органу були: запровадження комендантської години, обмеження вуличного освітлення, демонтаж вказівних дорожніх знаків. Згодом ОВА запровадила гуманітарний штаб спільно із волонтерами та представниками бізнесу. Полтавська область, зважаючи на близькість до лінії фронту, почала масово приймати біженців з інших областей, зокрема в рамках гуманітарних коридорів, в чому адміністрація області брала участь як координатор. Також було здійснено кроки для сприяння посівній кампанії в області, було створено Штаб посівної кампанії [1]. Важливу роль ОВА відіграла у продовольчій безпеці, постійно контролюючи, щоб населення могло купити продукти в магазинах, а також було запроваджено роздачу безкоштовних продуктових наборів для переселенців.

Упродовж наступних місяців Полтавська обласна військова адміністрація почала закупівлі військового обладнання, автівок, одягу з обласного бюджету, виконувала ямкові ремонти доріг. Важливим питанням було забезпечення жителів Кременчука теплом після руйнації Кременчуцької ТЕЦ, було ухвалено рішення виділити 100 млн із обласного бюджету і спільно з державними коштами відновити ТЕЦ до кінця року [10].

Восени 2022 виникла нова проблема для української влади – масовані російські обстріли енергетичних об'єктів. Полтавська ОВА почала розгортати пункти незламності по всій області разом з ДСНС, бізнесом, волонтерами, органами місцевого самоврядування. Також для забезпечення теплопостачання

Стійкість екосистеми суспільного врядування: політика та комунікації

в умовах постійних відключень світла було профінансовано закупівлю генераторів для забезпечення котелень альтернативним джерелом живлення [11].

Протягом зими-весни 2023 року ОВА працювала над забезпеченням тепла жителів області, також взимку було ухвалення рішення повністю відключити вуличне освітлення, яке відновили навесні. Було анонсовано будівництво модульного містечка для переселенців за підтримки уряду та міжнародних партнерів [3]. Також було виділено 98 мільйонів гривень з обласного бюджету для облаштування укриттів у школах області [5].

Влітку Адміністрація організувала допомогу для ліквідації наслідків підриву Каховської ГЕС, продовжила закупівлю техніки та обладнання для ЗСУ. Одним з головних досягнень у цей час було відкриття модульного містечка для переселенців у Полтаві [2]. Крім цього, було створено окремий підрозділ ОВА для сприяння інтеграції ВПО та ветеранів – управління у справах реінтеграції, соціального захисту ветеранів та внутрішньо переміщених осіб та запущено послуги з соціального відновлення [4].

Восени при ОВА було створено раду з питань ВПО [7], а також Полтавська обласна військова адміністрація змінила свого керівника. Дмитро Лунін залишив пост, його замінив Філіп Пронін. Філіп Пронін після призначення на посаду зазначив такі пріоритетні напрями розвитку: «Побудувати ефективну економічну модель регіону, яка може згодом стати прикладом для масштабування на всі області, – наша спільна мета. Досвід роботи на державних посадах диктує ключові принципи: ефективність, прозорість і підзвітність» [8]. Важливим кроком після призначення нового голови був запуск роботи робочої групи «Прозорість і підзвітність». Завданням цієї робочої групи є контролю над ефективним використанням коштів. Було знову розгорнуто пункти незламності в області, проте лише невелика частина громадян ними скористувалися у 2023-2024, адже ситуація із постачанням електроенергії покращилась із минулого року.

У 2024 Полтавська обласна військова адміністрація продовжила працювати над прозорим та ефективним використанням коштів та допомагати українській армії.

Висновки. Дослідження діяльності Полтавської обласної військової адміністрації в умовах воєнного стану з 2022 по 2024 рік свідчить про успішну адаптацію та ефективне функціонування органу у складних умовах. Відразу після введення воєнного стану, Полтавська ОВА вжила ряд невідкладних заходів, включаючи встановлення комендантської години та організацію гуманітарного штабу для надання допомоги населенню. Важливими напрямками роботи в умовах війни стали забезпечення безпеки та нагальних потреб мешканців області, розвиток інфраструктури та допомога у відновленні енергетичних об'єктів. Важливим кроком було також покращення прозорості та ефективності управління, що проявилось у створенні нових відділів у складі ОВА. Загалом, діяльність Полтавської обласної військової адміністрації в умовах воєнного стану відображає приклад ефективного керівництва та співпраці з громадськістю та партнерами для забезпечення безпеки та благополуччя населення.

Список використаних джерел

1. Аграрії Полтавщини працюють за двох над забезпеченням продовольчої безпеки. Новини Полтавської обласної військової адміністрації. URL: <https://poda.gov.ua/news/129657>.

2. Відкриття модульного містечка у Полтаві, підтримка переселенців та військових, допомога жителям Херсонщини. Новини Полтавської обласної військової адміністрації. URL: <https://poda.gov.ua/news/155894>.

3. В області працюють над створенням модульного містечка для переселенців. URL: <https://poda.gov.ua/news/140603>.

4. В ОВА розпочало роботу управління у справах реінтеграції, соціального захисту ветеранів та внутрішньо переміщених осіб. URL: <https://poda.gov.ua/news/156985>.

5. На облаштування укриттів у школах Полтавщини спрямуємо 98 мільйонів гривень з обласного бюджету. Новини Полтавської обласної військової адміністрації. URL: <https://poda.gov.ua/news/147605>.

6. Наша спільна робота сьогодні безпосередньо впливає на завтрашню долю України. Новини Полтавської обласної військової адміністрації. URL: <https://poda.gov.ua/news/160810>.

7. При Полтавській облвійськадміністрації утворили Раду з питань ВПО. URL: <https://poda.gov.ua/news/159325>.

8. При Полтавській ОВА створили робочу групу «Прозорість і підзвітність». URL: <https://poda.gov.ua/news/161135>.

9. Указ Президента України «Про утворення військових адміністрацій» від 24.02.2022р. № 68/2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/68/2022#Text>

10. Уряд виділить 100 мільйонів гривень на ремонт ТЕЦ у Кременчуці. URL: <https://poda.gov.ua/news/131795>.

11. 42 об'єкти критичної інфраструктури Полтавщини забезпечені генераторами. URL: <https://poda.gov.ua/news/140798>

МИХАЙЛО ЛЮБАШЕВСЬКИЙ

студент третього курсу освітньої програми
«Суспільне і приватне врядування», НаУКМА

РИЗИКИ У СФЕРІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОСВІТИ ТА ШЛЯХИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ

Ключові слова: цифровізація, ризики, освіта, інформаційне суспільство, цифрові технології.

Метою дослідження є оцінка ризиків, пов'язаних з впровадженням цифровізації в освітню сферу та визначення шляхів їх мінімізації.

Виклад основного матеріалу. Цифровізація освіти є невід'ємною частиною розвитку сучасного інформаційного суспільства, що відкриває нові можливості для вдосконалення навчального процесу та розширення доступу до знань. Однак, поряд з численними перевагами, цифровізація несе і певні ризики та виклики, які необхідно враховувати та ефективно мінімізувати.

Одним із ключових ризиків цифровізації освіти є нерівний доступ до цифрових технологій та ресурсів, що може призвести до поглиблення цифрового розриву між різними групами учасників освітнього процесу. Дослідження