

поточні завдання, але й покращувати загальну робочу атмосферу в колективі, що сприяє більш ефективній командній роботі.

У рамках курсової роботи було проведено дослідження рівня емпатії серед студентів технічних спеціальностей, яке показало, що більшість технарів виявляють низький рівень емпатії (76%). Це може свідчити про їхню меншу схильність до співчуття та розуміння емоцій інших людей. Дослідження також виявило, що технарі мають високий рівень інтернального локусу контролю, тобто схильність вважати, що успіх або невдача залежать від їхніх власних зусиль та внутрішніх ресурсів.

Розвиток емпатії серед технічних фахівців допомагає їм краще адаптуватися до змін та нових викликів, що виникають у процесі роботи. У сучасному світі, де технології постійно змінюються, здатність швидко адаптуватися є ключовою для досягнення успіху. Емпатія дозволяє краще сприймати зміни і швидше знаходити спільну мову з іншими членами команди. Вона також допомагає у вирішенні конфліктів, сприяючи поліпшенню комунікації, зменшенню напруги та підвищенню загальної ефективності роботи команди.

Висновки.

Отже, емпатія є вирішальним фактором для створення гармонійного робочого середовища у технічних командах. Технічні фахівці, які володіють цією навичкою, здатні краще розуміти потреби колег і клієнтів, що дозволяє уникати конфліктів і покращувати робочі процеси. Розвиток емпатії у технічних командах є необхідною умовою для досягнення спільних цілей, підвищення продуктивності та створення сприятливої атмосфери для ефективної співпраці.

Список використаних джерел

1. Гоулман Д. Емоційний інтелект: Чому він може важити більше, ніж IQ. - Харків: Книжковий клуб "Клуб сімейного дозвілля", 2017. - 432 с.
2. Кейтлін Уголік Філіпс. Майбутнє почуттів. Розвиток емпатії в світі одержимому технологіями / Переклад - Надія Хаєцька. - 2020. - 176 с.
3. Синявський В.В., Сергеєнкова О.П. Психологічний словник. - 2007. - 640 с.

СТОЖОК ЛЮДМИЛА ГРИГОРІВНА, к.е.н., постдокторантка кафедри соціоекономіки та управління персоналом, КНЕУ імені Вадима Гетьмана, (м. Київ)

НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ ЯК ЧИННИК ПОСИЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ НЕРІВНОСТІ

Соціально-економічний розвиток України за період незалежності супроводжувався постійними потрясіннями. Але російсько-українська війна з її наслідками – це потрясіння, які породили поняття «зруйнована країна» та «покоління ізоляції», що, звісно, має негативний вплив як на сучасний стан, так і на майбутнє відновлення та розвитку країни, а також на забезпечення якості та

гідного рівня життя населення. Безсумнівно, тривалість війни, масштаби втрат, неналежна активність інституцій, невизначеність безпосередньо впливають на матеріальне становище населення, а попри зростання ризиків неспроможності, соціальної нерівності, зневіри, воно потребує і посиленого соціального захисту та соціальної підтримки з можливістю реалізації соціальних прав та індивідуальної участі у формуванні власного майбутнього.

Наразі майже неможливо оцінити якість та рівень життя населення, оскільки неможливо оцінити масштаб втрат від наслідків війни, яка набуває статусу затяжної, визначити територіальну цілісність країни через постійні обстріли, а також чисельність населення через людські втрати та міграцію і, відповідно, чисельність, що потребує соціальної підтримки та допомоги через постійні нові виклики. Відповідно, статистичні припущення є одним із підґрунтя формування діючих програм соціального захисту та соціальної підтримки. Але вважаємо, що їх значимість при формуванні програм соціально-економічного розвитку на перспективу є низькою, оскільки вони потребуватимуть уточнення і коригування після завершення війни. Важливість прогностичних розрахунків матиме цінність за наявності фактичної оцінки стану якості та рівня життя населення, які є основою формування вектору соціально-економічного розвитку країни.

План перемоги країни, представлений Президентом, та план конкретних дій для забезпечення перемоги України, запропонований фракцією «Європейська солідарність», попри вагомість і масштабність сфери охоплення з урахуванням викликів, не містять пункту щодо збереження людського капіталу, захисту та повернення населення. Вважаємо, що зазначене породжує ймовірність посилення ризику зневіри серед населення. Крім того, не менш важливим у загостренні останнього є незмінність показників соціальних стандартів та гарантій (розмір прожиткового мінімуму на одну особу – 2920 грн, мінімальної заробітної плати – 8000 грн) [7], зниження рівня соціальних складових в бюджеті на 2025 рік, зростання податків для населення порівняно із зростанням «спеціальних» заробітних плат, підвищення податків для малого та середнього бізнесу, який є ваговою ланкою у підтримці військових, на відміну від грального бізнесу, де присутня стабільність, незважаючи на війну. Незаперечним є те, що нині в країні умовно існує два бюджети: бюджет війни і цивільний бюджет. Але незрозумілим на фоні передбачуваного зростання інфляції з 7,9% у 2024 році до 9,5% у 2025 році є незмінність в програмах соціального захисту населення. Щодо останнього, то на 2025 рік передбачено 80,8 млрд грн порівняно із плановими 88,71 млрд грн на 2024 рік. Крім того, попри зростання кількості ветеранів війни, у бюджеті закладено і зменшення витрат на ветеранську політику до 6 млрд грн (13 млрд грн у 2024 році) [7]. Отже, війна з її наслідками, у поєднанні з інституційною нестабільністю у державі та необґрунтованими рішеннями уряду, є головними чинниками зростання бідності та соціальної нерівності.

Аналіз соціально-економічного розвитку країни за період незалежності свідчить про наявність дисбалансу на ринку праці, який лише з війною посилюється. І зменшення чисельності зареєстрованих безробітних на 52%, з

186,5 тис. осіб у 2022 році до 96,1 тис. осіб, на кінець 2023 року передбачало лише тимчасовість, оскільки на початок жовтня 2024 року чисельність осіб, які мали статус безробітних зросла до 102,7 тис. [2]. Варто підкреслити, що серед зареєстрованих осіб найбільшу частку становлять особи з вищою освітою, тоді як на ринку праці затребуваними є професії, які потребують професійно-технічної підготовки, що, відповідно, і характеризує невисокий показник працевлаштування. Це свідчить про необхідність налагодженості дій між інституціями з метою забезпечення належного функціонування ринку праці, оскільки, як свідчать прогнози дані Міністерства економіки, післявоєнне відновлення країни потребуватиме 8,6 млн працівників [5].

Війна породила нових суб'єктів ринку праці: вимушено переміщені особи (ВПО), учасники бойових дій (УБД), ветерани війни з інвалідністю. За даними Державної служби зайнятості, станом на вересень 2024 року 486 тис. осіб отримали послуги (на кінець 2023 року ці дані становили 665 тис. осіб), серед них 28 тис. осіб (35 тис. осіб) – особи з інвалідністю, 12 тис. осіб (6 тис. осіб) – УБД, 87 тис. осіб (59 тис. осіб) – ВПО. У січні-вересні 2024 року було працевлаштовано 188 тис. осіб, із них ВПО – 11 тис. осіб. Варто зазначити, що протягом періоду січень – вересень 2024р. за 1 тис. осіб з інвалідністю було надано роботодавцям компенсацію за облаштування робочого місця, тоді як за 2023 рік лише за 63 особи [2].

Учасники війни, ветерани війни з інвалідністю, УБД – це особи працездатного віку, які є неактивною робочою силою на невизначений проміжок часу. Згідно з даними Єдиного державного реєстру ветеранів війни, станом на 1 жовтня 2024 року чисельність УБД становила – 980193 осіб, чисельність осіб з інвалідністю внаслідок війни – 119714 осіб, учасників війни – 160093 осіб [4]. Беззаперечно, вони потребують не лише тривалої підтримки на лікування, реабілітацію та на інтеграцію в суспільство, а й спеціальних умов працевлаштування з урахуванням індивідуальних можливостей. Критичним залишається захист та підтримка ветеранів у сільській місцевості, де і до війни кількість робочих місць була мінімальною, фельдшерські пункти працювали не у всіх селах, а дороги потребували ремонту. Зазначене є підґрунтям посилення ізоляції, збільшення соціальної нерівності та бідності серед домогосподарств, дохід яких переважно залежить від ведення домашнього господарства та угідь.

Неналежно захищеною в державі є і інша категорія осіб – цивільні особи, які постраждали внаслідок війни (особи, які зазнали тортур під час полону та окупації). Варто зазначити, що через відсутність досвіду в інституціях, механізм ведення підзвітності цих осіб потребує вдосконалення, оскільки існують проблеми щодо підтвердження їхнього статусу, крім того, вони не мають статусу (за необхідністю) осіб з інвалідністю внаслідок війни. До того ж велика чисельність осіб не висвітлює цю інформацію, а значна кількість родин не мають інформації про зниклих рідних через війну. Однозначно, держава повинна забезпечити допомогу на лікування, відновлення, працевлаштування з урахуванням стану здоров'я, а також підтримку на встановлення істини та захисту прав. Зазначене свідчить про необхідність створення реєстру та

визнання цих осіб як таких, що потребують цієї допомоги від держави на невизначений термін (з урахуванням індивідуальних можливостей).

Не менш важливим є підтримка осіб, які припинили трудову діяльність через догляд за особами, які її потребують (інваліди внаслідок війни), підтримка родин, у складі яких є особи, що є постраждалими від російської агресії. Варто зазначити, що це не лише фінансова допомога, збереження робочого місця, а й отримання знань (навчання) з психології, медицини, а також забезпечення їхньої соціалізації.

Наслідки війни неможливо передбачити, як і появу нових соціальних ризиків, але забезпечити можливість реалізації соціальних прав інституції країни зобов'язані. Необхідно пам'ятати, що за два роки війни, за даними Міжнародної організації з міграції, майже 6,5 млн осіб є біженцями (ТПО) за кордоном [8], кількість зареєстрованих переміщених осіб всередині країни, за даними Інформаційно-обчислювального центру Мінсоцполітики на кінець жовтня 2024 року, становила 4,6 млн [3], а 14,6 млн осіб потребують соціальної допомоги та послуг у сфері соціального захисту та охорони здоров'я [6]. Крім того, кількість пацієнтів, які пережили посттравматичний стресовий розлад, за даними 2023 року, становила 12494 осіб (3167 осіб у 2021 році), а за січень-березень 2024 року – 3292 пацієнтів [1], що свідчить лише про зростаючу динаміку в майбутньому.

Нові соціальні ризики змінили країну: територіально, демографічно, економічно. Відповідно, змінилися цілі та завдання з урахуванням викликів, породжених наслідками війни. Перегляду потребує термінологія, оскільки наразі соціально вразливими верствами є все населення. А їх рівень вразливості залежить від рівня чутливості до настання соціальних ризиків, який своєю чергою залежить від матеріального становища та підтримки. Відповідно, головним завданням сьогодення є мінімізація ризику зневіри шляхом надання необхідної підтримки та ефективного соціального захисту залежно від потреб. Безсумнівним є важливість програм відновлення соціально-економічного розвитку країни, але результативність діючих соціально-страхових програм соціального захисту, що формують якість та рівень життя населення з метою запобігання соціальній нерівності, теж має вагомість. Завдання і дії щодо повернення та збереження територіальної цілісності повинні відбуватися у поєднанні із поверненням і збереженням населення. Отже, створення синергії між інституціями та між суб'єктами системи соціального захисту у забезпеченні якості соціально-страхових програм з урахуванням інклюзивності є необхідністю сьогодення, а не планами майбутнього.

Література

1. В ЕСОЗ протягом останніх двох років фіксується значне збільшення пацієнтів зі встановленим діагнозом ПТСР URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp> URL: <https://nszu.gov.ua/novini/v-esoz-protyagom-ostannih-dvoh-rokiv-fiksuetsya-znachne-zbilyshennya-patsiyentiv-zi-vstanovlenim-diyagnozom-ptsp>

2. Державна служба зайнятості (сайт) URL: <https://www.dcz.gov.ua/analytics> (дата звернення: 20.10.2024)
3. Міністерства соціальної політики (сайт) URL: <https://www.ioc.gov.ua/analytics?dashboardName=idps> (дата звернення: 20.10.2024)
4. Міністерство у справах ветеранів України (сайт) URL: <https://mva.gov.ua/statistichni-dani-2> (дата звернення: 10.10.2024р.)
5. Перспективи досягнення показників ВВП України на 2032 рік у контексті ринку праці. Вересень 2023 року. URL: <https://ukraine.iom.int/uk/news/ministerstvo-ekonomiky-mop-ta-mom-prodovzhuyut-zakladaty-fundament-dlya-mitsnoho-ta-produktyvnoho-povoyennoho-rynku-pratsi-v-ukrayini> (дата звернення: 25.07.2024)
6. План для Ukraine Facility 2024-2027 URL: <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua> (дата звернення: 25.07.2024)
7. Проект Закону про Державний бюджет України на 2025 рік URL: <https://itd.rada.gov.ua/billInfo/Bills/Card/44888> (дата звернення: 20.09.2024р.)
8. Millions Assisted, Millions More Still in Need Two Years into Ukraine War, Says IOM URL: <https://ukraine.iom.int/news/millions-assisted-millions-more-still-need-two-years-ukraine-war-says-iom> (дата звернення: 25.05.2024)

STOZHOK A. PhD Student of Socioeconomics and Personnel Management Department, Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman (Kyiv, Ukraine)

CROSSING BORDERS, BUILDING BRIDGES: HOW TALENT MOBILITY TRANSFORMS CONFLICT RESOLUTION

In turbulent times transparency comes first, and clear communication becomes a robust pillar for organizational changes to face the crisis. Information provided in an accurate, timely, and broad manner is critical to successful resistance and recovery. Additionally, sharing information about decisions, results, strategies, and practices freely with subordinates boosts transparency, which is a key driver of workforce trust. It is common knowledge that in times of uncertainty the likelihood of emerging conflicts is higher than under regular conditions. Nowadays, job safety has become a pivotal dimension of human sustainability and a focus in decision-making. Caring about greater health and well-being, stronger skills and greater employability, and better opportunities along an advanced career path requires flexibility and agility. Foremost, workers need to have a clear understanding of how to achieve it.

Transparent communication is necessary not only for effective leadership but also for multicultural cooperation that is inherent in distributed teams. Besides, it is worth noting that extended work types include gig and contract workers, who are subject to the risk of micromanagement. Given concurrent crises impacting businesses and their workforces, especially labor shortages, technological power concentration, societal polarization, and misinformation, workforce agility supported by strategic leadership and trust can help to overcome barriers and mitigate people risks.