

спрямованих на моніторинг та забезпечення відповідності фінансової діяльності підприємства встановленим нормам та цілям.

Отже, роль фінансової стратегії на підприємстві виявляється ключовою для його успіху та стабільності. Дослідження показують, що підприємства з ретельно розробленою та ефективно впровадженою фінансовою стратегією мають більше шансів досягти успіху на ринку та стабільно просуватися вперед. Таким чином, розуміння та впровадження правильної фінансової стратегії стає необхідною умовою для успішного функціонування будь-якого підприємства в сучасних умовах бізнесу.

### **Список використаних джерел:**

1. *Smith J. The Importance of Financial Strategy. European Business School Review, 2021. 15(2), 45-56.*

2. *McKinsey & Company. The impact of financial strategy on corporate performance. URL: <http://surl.li/sxxaq>*

3. *International Monetary Fund. (2020). Managing Risks in Financial Strategy. URL: <https://www.imf.org/riskmanagement>*

**УДК 336.6**

**Матукова Г.І.**

*доктор педагогічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту охорони здоров'я,*

**Кривешко Л.С.,**

*здобувач вищої освіти,*

*Національний медичний університет ім. О.О. Богомольця*

## **ПРОБЛЕМА ФІНАНСУВАННЯ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ШЛЯХИ ЇЇ ВИРІШЕННЯ**

Питання фінансування для комунальних медичних закладів, зокрема комунальних некомерційних підприємств (КНП), є надзвичайно актуальним та важливим в сучасних умовах. Зростання потреб населення у якісній медичній допомозі, покращення стандартів надання медичних послуг, а також високі вимоги до обладнання та кадрового забезпечення потребують стабільного та достатнього фінансування для ефективної роботи комунальних закладів. Сучасний стан медичного обслуговування населення країни сьогодні спирається на комплексні вимоги: вчасності, інноваційності,

якості та досконалості управління КНП. Однак, незважаючи на актуальність цих питань, КНП стикаються з рядом серйозних проблем у сфері фінансування та управління. Обмеження надходження з державного бюджету та високий рівень конкуренції в медичній сфері, породжують необхідність розробки активних стратегій фінансового забезпечення та оптимізації управління закладами.

Досліджуючи проблему фінансування КНП, нами було визначено проблеми, що ускладнюють ефективну роботу закладів надання медичних послуг: нестача бюджетних коштів, що залежать від бюджетних асигнувань, непрогнозовано зменшених виділених коштів, що суттєво обмежують діяльність закладу, обмеженість фінансування через ПМГ з НСЗУ. Медичні заклади, які надають послуги за ПМГ від НСЗУ, можуть стикатися з відмовою НСЗУ підписувати на наступний рік пакет послуг через введення нових вимог та стандартів до закладів, для реалізації послуг за даним пакетом. Ці зміни можуть стосуватися якісних та кількісних аспектів, таких як укомплектованість матеріально-технічним забезпеченням, кадровим складом та іншими аспектами; фінансова неспроможність населення. Недоступність певних верств населення до медичних послуг через брак коштів, може обмежити можливість звернення населення до необхідних медичних послуг, що ставить під загрозу їхнє здоров'я ;динамічні витрати на модернізацію та обладнання.

Забезпечення високих стандартів медичного обслуговування вимагає постійного оновлення обладнання та модернізації, що потребує значних фінансових витрат та відповідно пошуку додаткового фінансування чи оптимізації та перерозподіл вже наявного пулу коштів;кадровий дефіцит та конкурентна заробітна плата. Конкуренція закладів за кваліфікованим медичним персоналом, а також проблеми із задоволеністю заробітної плати, напряду впливають на стабільність фінансових ресурсів; пандемія, COVID-19 викликала значні фінансові витрати для комунального некомерційного закладу. Витрати стали великим обтяженням, враховуючи потребу у додатковому медичному обладнанні, заходах безпеки та інших ресурсах для забезпечення ефективної роботи при великій кількості пацієнтів, що потребують медичної допомоги; бюрократичні бар'єри у сфері фінансування медичних закладів, зокрема отримання благодійної допомоги чи додаткового державного

фінансування, можуть бути значними та ускладнюють фінансовий процес.

Для покращення ефективності фінансування комунального закладу охорони здоров'я та забезпечення якісної медичної допомоги можна сформувані наступні шляхи оптимізації роботи закладу: аналіз та оптимізація графіку роботи персоналу для ефективного використання робочого часу. Введення системи oncall для оперативного реагування при збільшенні потоку пацієнтів та на протипагу нераціональне використання часу кваліфікованого медичного персоналу при зменшенні кількості пацієнтів; впровадження системи цифровізації електронного документообігу та фінансової звітності. Розширене використання цифрових систем також дозволяє створювати зручні та легко зрозумілі фінансові звіти, що є ключовим елементом для прийняття обґрунтованих стратегічних рішень. Це робить процеси більш прозорими та доступними для всіх зацікавлених сторін, включаючи керівництво, співробітників та інших зацікавлених стейкхолдерів. Розширення переліку пріоритетних пакетів послуг, що оплачуються НСЗУ, що сприятиме підвищенню потоку пацієнтів та підвищенню фінансової стабільності медичних установ.

В умовах воєнного конфлікту та широкого спектру можливостей для співпраці з іноземними колегами, українські заклади охорони здоров'я мають унікальну можливість активно залучатися до грантових програм. Ефективна участь у цих програмах передбачає розробку та представлення проектів, спрямованих на розвиток та модернізацію медичного закладу. Сприяючи відновленню і підтримці системи охорони здоров'я в умовах війни, гранти можуть стати важливим джерелом фінансування для придбання нового обладнання, покращення інфраструктури та підвищення кваліфікації медичного персоналу.

### ***Список використаних джерел:***

*1. Гладкова О.В., Семиренко А.В., Підвищення якості фінансового планування в закладах охорони здоров'я. Національний фармацевтичний університет, м. Харків. 2022р.*

*2. Гладкова О.В., Деренська Я.М., Котлярова В.Г., Оцінка фінансової стабільності комунальних некомерційних підприємств - закладів охорони здоров'я. Ефективна економіка. №12, 2020р.*

*3. Зелізко Я., Особливості фінансового планування комунального*

некомерційного підприємства - закладах охорони здоров'я. Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України. 2022р.

4. Зюбрій Д.О., Аналіз та аудит фінансового стану закладів охорони здоров'я. Західноукраїнський національний університет. Тернопіль 2022р.

5. Roberto Moro Visconti and other, Healthcare Digitalization and Pay-For-Performance Incentives in Smart Hospital Project Financing. *Int. J. Environ. Res. Public Health* 2020, 17(7), 2318; <https://doi.org/10.3390/ijerph17072318>

**УДК: 338.24:658.14(477)(043.2)**

**Метеленко Н.Г.,**

доктор економічних наук, професор, директор,

**Глуцевський В.В.,**

доктор економічних наук, професор,

кафедра Інформаційної економіки, підприємництва та фінансів,

**Попова А.О.,**

кандидат економічних наук, доцент кафедри

інформаційної економіки, підприємництва та фінансів,

Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю.М. Потєбні,

Запорізький національний університет

## **ДЕРЖАВНІ ІНІЦІАТИВИ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ**

Спроможність української економіки до оперативного відновлення та системної повоєнної відбудови істотно обмежена сировинною орієнтованістю внутрішнього промислового виробництва та експорту, тому в українському виробництві необхідно забезпечити розвиток переробної промисловості, оскільки від неї залежить виживання економіки і державний пріоритет у вигляді переробної промисловості вже знайшов своє відображення у Державному бюджеті на 2024 рік. Запроваджуваними державою механізмами фінансової підтримки переробної промисловості є