



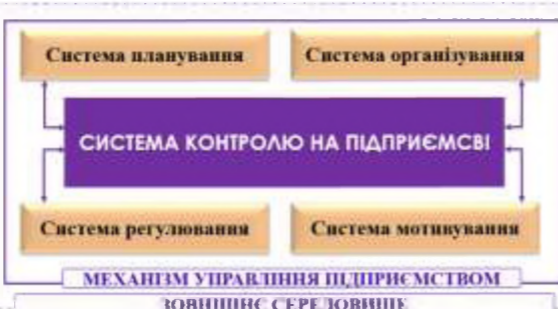
## ХАРАКТЕРНИМИ ОЗНАКАМИ СУЧАСНИХ УМОВ ГОСПОДАРЮВАННЯ ЄВИСОКИЙ РІВЕНЬ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ТА НЕСТАБІЛЬНОСТІ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Проводячи цілеспрямовану політику щодо забезпечення внутрішньої сталості економічних процесів через створення ефективної системи превенції, реагування та протистояння таким загрозам підприємство може частково убезпечити себе від деструктивних зовнішніх проявів. Саме тому, у сучасних умовах ключової ролі в управлінському механізмі організації набуває саме функція контролю, що знаходить свою реалізацію в практичній діяльності у якості цілісної системи контролю.

### Базові елементи системи контролю:

- > **Об'єкти** (операції, виконавці, процеси або явища на які направлена контрольна діяльність);
- > **Суб'єкти** (посадові особи, структурні підрозділи та інші агенти контролюючого впливу);
- > **Функції** (детермінанти цільової спрямованості діяльності системи контролю);
- > **Принципи** (якісні орієнтири відповідно до яких здійснюється реалізація функцій системи контролю);
- > **Методи** (інструментальне забезпечення аналітичних та спостережно-вимірвальних операцій у межах функцій системи контролю).

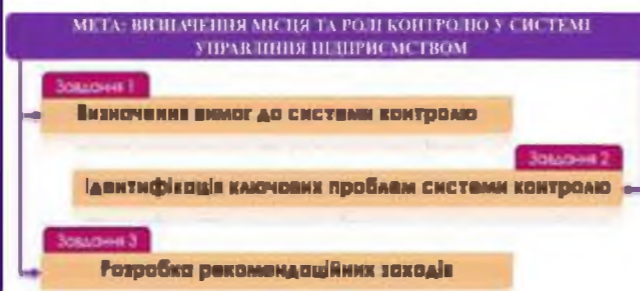
### МІСЦЕ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ В МЕХАНІЗМІ УПРАВЛІННЯ



### ПОСТАНОВКА ЦІЛЕЙ

У межах проведеного дослідження було поставлено за мету визначення місця та ролі контролю в системі управління підприємством, що конкретизується у вигляді наступних завдань:

- Визначення вимог, які постають перед системою контролю в сучасних умовах ведення господарської діяльності;
- Ідентифікація ключових проблем у побудові ефективних систем контролю на вітчизняних підприємствах;
- Формування рекомендаційних заходів щодо подолання таких проблем задля формування ефективної системи контролю.

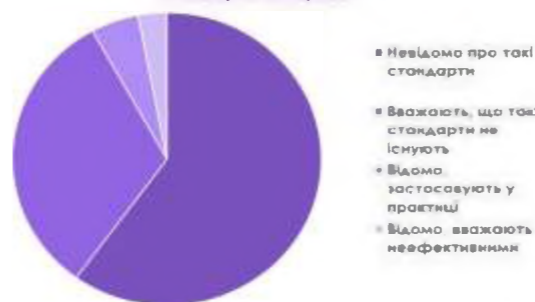


### СИСТЕМНІ ВИМОГИ

До ключових вимог при формуванні системи контролю можна віднести наступні:

- > цілеспрямованість та концептуальна узгодженість функціонування системи контролю;
- > організаційна адаптивність системи контролю;
- > об'єктна адаптивність системи контролю;
- > перманентність реалізації контрольних процедур;
- > дотримання критерію економічності;
- > чіткість регламентації контрольних процедур;

Характер поінформованості вітчизняних менеджерів про існування міжнародних стандартів контролю



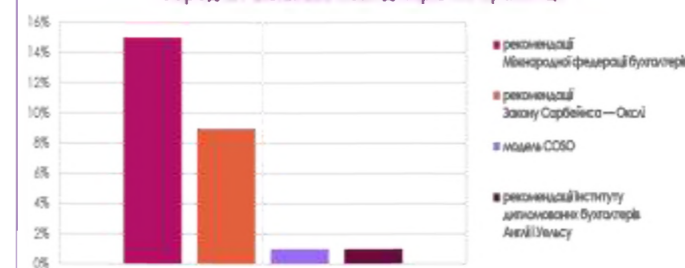
\* Михалків А. А., Костах Т. В. Внутрішній контроль процесу господарювання: проблеми організації. *Економіка та держава*. 2020. №1. С.61-65.

### ПРОБЛЕМАТИКА КОНТРОЛЮ

Конкретизуючи проблематику контролю варто наголосити на таких важливих аспектах:

- > системна неузгодженість інструментів, процесів та відповідальності;
- > низький рівень професійних компетенцій персоналу;
- > слабкість фінансового та інтелектуального потенціалу;
- > формалізація та деструктивний характер контрольної політики;
- > відсутність розуміння динамічного характеру системи контролю.

Розповсюдженість міжнародних стандартів контролю серед вітчизняних менеджерів на практиці



\* Михалків А. А., Костах Т. В. Внутрішній контроль процесу господарювання: проблеми організації. *Економіка та держава*. 2020. №1. С.61-65.

### РЕКОМЕНДАЦІЙНІ ЗАХОДИ

- Ключовими заходами організаційного характеру на правленими на побудову ефективної системи контролю визначено наступні:
- > формалізація зв'язків системи контролю з іншими системами управлінського механізму підприємства;
  - > оптимізація руху інформаційних потоків;
  - > регулярність контрольних заходів;
  - > створення профільних організаційних утворень
  - > побудова системи моніторингу та оцінки ризиків;
  - > поступова інтеграція міжнародних стандартів організації систем контролю на підприємстві.



скорочення витрат та циклу бізнес-процесу

\* Корзаченко О. В. Оптимізація бізнес-процесів українських підприємств: проблеми та перспективи. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер.: Економічні науки*. 2013. №. 3. С. 64-69.