

стабільності та успіху підприємства в умовах постійних змін та ринкової конкуренції.

Список використаних джерел:

1. Шульга І. Аналіз стану корпоративного управління в акціонерних товариствах України / Ефективна економіка №12 2010. Журнал «Ефективна економіка» URL: <http://surl.li/sxxot>

2. Vychkova N., Tsevukh Y., Romaskevych G. The influence of the quality of corporate governance on the efficiency of companies. *Market Infrastructure*. 2020. No. 45. URL: <https://doi.org/10.32843/infrastruct45-1>

3. The impact of corporate governance on financial performance: a cross-sector study - *International Journal of Disclosure and Governance*. SpringerLink. URL: <http://surl.li/sxxox>

УДК 336.144.2

Ситник Г. В.,

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економіки та фінансів підприємства,

Малько Д.Д.,

здобувач вищої освіти,
Державний торговельно-економічний університет

ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Сталий розвиток (*sustainable development*) — загальна концепція щодо необхідності встановлення балансу між задоволенням сучасних потреб людства і захистом інтересів майбутніх поколінь, включаючи їх потребу в безпечному і здоровому довкіллі. Як сформулювала визначення сталого розвитку у своїй доповіді Комісія Брунтланд це «розвиток, який задовольняє потреби нинішнього покоління без шкоди для можливості майбутніх поколінь задовольняти свої власні потреби» (Butlin, John (1 квітня 1989) [1].

Концепція сталого розвитку включає три важливі компоненти: економічну, соціальну та екологічну, які мають розвиватись збалансовано та узгоджено[1].

Забезпечення сталого зростання за економічною складовою передбачає максимально ефективно використання обмежених ресурсів. В цьому контексті важливу роль відіграє фінансове планування, в межах якого здійснюється оптимізація джерел

фінансування діяльності, оцінка ризиків, параметрів фінансової політики та операційної діяльності тощо.

В сучасних умовах, особливо в контексті підтримки сталого розвитку підприємства, фінансове планування характеризується наступними особливостями: багатоваріантність розрахунків; поєднання раціональної та комунікативної дії; зустрічний процес в основі розроблення; безперервність процесу; ризикоорієнтованість; охоплення всіх контурів управління (стратегічне, поточне та оперативне) [2], тобто повинне реалізовуватись у складі трьох підсистем (табл.1.).

Таблиця 1.

Характеристика підсистем фінансового планування в контексті забезпечення сталого розвитку підприємства

<i>Підсистема</i>	<i>Характеристика</i>
Стратегічне фінансове планування	<p>Контур: як правило носить довгостроковий характер і полягає в розробці фінансової стратегії, яка носить забезпечувальний характер по відношенню до загальнокорпоративної стратегії та інших функціональних стратегій</p> <p>Фокус: забезпечення високих фінансових результатів та збалансованих фінансових пропорцій розвитку</p> <p>Форма реалізації: обмежений перелік фінансових показників, які інтегровані в прийнятій на підприємстві інструмент формування та реалізації стратегії (наприклад, Збалансовану систему показників (Balanced Scorecard – BSC) або інші на вибір підприємства)</p>
Поточне фінансове планування	<p>Контур: 1 рік з розбивкою за кварталами</p> <p>Фокус: виконання стратегічних завдань та підтримка цільових параметрів фінансового розвитку в поточному періоді</p> <p>Форма реалізації: система формалізованих планів (план доходів та витрат, балансовий план, план руху грошових коштів), які узгоджені за номенклатурою показників з управлінськими звітами підприємства (P&L, Balance sheet, Cash flow sheet - відповідно)</p>
Оперативне фінансове планування	<p>Контур: 1 місяць (з можливою деталізацією для окремих документів на розсуд підприємства)</p> <p>Фокус: виконання оперативних завдань, що підтримують виконання поточного фінансового плану</p> <p>Форма реалізації: бюджети, номенклатура та перелік яких визначається підприємством залежно від розміру, виду діяльності тощо</p>

Джерело: складено авторами

Для реалізації кожної з підсистем фінансового планування застосовуються різні методичні підходи та інструменти (рис. 1.).



Рис. 2. – Методи та інструменти фінансового планування
Джерело: складено авторами

Реалізація фінансового планування на зазначених засадах дозволяє формувати умови фінансово-економічної стійкості та забезпечувати можливість реалізації принципів сталого зростання в частині соціальної та екологічної складових [3].

Список використаних джерел

1. *Our common future. By World commission on environment and development. (London, Oxford University Press, 1987, pp.383 £5). Т. 1, № 2. с. 284–287. doi:10.1002/jid.3380010208. ISSN 1099-1328.*

2. Ситник Г.В. *Фінанси торгівлі: монографія. К.:КНТЕУ, 2015. 672 с.*

3. Мицак О. *Фінансове планування в системі фінансового управління підприємством. Матеріали міжнар. наук.-практ. конф. “Фінансово-економічний розвиток України в умовах трансформаційних перетворень”. Тернопіль : Крок, 2020. С. 39-41*