
СЕКЦІЯ 8. ЛОГІСТИЧНИЙ ТА ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ІНСТРУМЕНТАРІЙ СУЧАСНОСТІ

УДК 658.51:69

*Байло А.Є.,
здобувач вищої освіти,
науковий керівник: **Пріб К.А.,**
доктор економічних наук, професор,
Національний університет «Києво-Могилянська академія»*

ВПРОВАДЖЕННЯ LEAN-МЕНЕДЖМЕНТУ В БУДІВЕЛЬНІЙ СФЕРІ: АНАЛІЗ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ

Сучасний будівельний сектор постійно стикається з викликами щодо підвищення продуктивності та зниження витрат. Саме тому розвиток будівельної галузі вимагає ефективних підходів до управління будівельними проєктами, покращення координації між його учасниками та оптимізації ресурсів. Одним із таких методів є Lean-менеджмент, який широко та результативно використовується в промисловості та дедалі частіше впроваджується у будівництві для оптимізації процесів та підвищення ефективності.

«Lean-менеджмент – це підхід до управління організацією, який підтримує концепцію безперервного вдосконалення, довгостроковий підхід до роботи, який систематично прагне досягти невеликих, поступових змін у процесах для підвищення ефективності та якості.» [1].

«Lean Management — це більше ніж просто методологія управління, це філософія, яка переосмислює принципи роботи компанії. Цілей і переваг цього підходу багато, він позитивно впливає на всі аспекти організації.» [2].

У будівництві цей підхід реалізується у форматі Lean Construction, що передбачає скорочення витрат, підвищення точності планування та оптимізацію робочих процесів.

Впровадження Lean-менеджменту в будівництві відкриває широкі перспективи для підвищення ефективності компаній. Передусім це дозволяє суттєво підвищити продуктивність завдяки усуненню зайвих витрат, скороченню простоїв, зниженню кількості помилок і мінімізації надмірного використання матеріалів. Стандартизація процесів і постійний контроль допомагають звести до мінімуму кількість дефектів, тим самим знижуючи необхідність у переробках. Раціональне використання ресурсів дозволяє будівельним компаніям уникнути зайвих фінансових витрат, оскільки запобігає

накопиченню невикористаних матеріалів, а оптимізовані процеси без зайвих дій забезпечують безперервний робочий потік, що є ключовим фактором для своєчасного завершення будівництва. У підсумку будівельний проєкт виконується якісно, швидко та економічно доцільно, замовники залишаються задоволеними й охоче повертаються до співпраці. У довгостроковій перспективі це забезпечує будівельним компаніям стабільний розвиток та суттєву конкурентну перевагу на ринку.

Основні принципи впровадження Lean у будівництві:

1. Орієнтація на клієнта – виявлення та задоволення основних потреб замовника;
2. Створення безперервного потоку – грамотне управління ресурсами та забезпечення безперервності робіт без затримок;
3. Використання методу Just in Time – своєчасне постачання матеріалів без зайвих запасів;
4. Застосування технології Last Planner System (LPS) – ефективне планування для запобігання затримкам та уникнення перевитрат;
5. Впровадження системи постійного вдосконалення (Kaizen) – залучення персоналу до процесу оптимізації та підвищення продуктивності;

Для визначення ефективності Lean-менеджменту було здійснено дослідження двох організацій:

- UPD, що впровадило Lean-підхід, застосовуючи такі методики, як LPS, Just in Time та цифрові інструменти управління;
- KAN Development, що працює за традиційною методикою, використовуючи значні матеріальні запаси та менш ефективну координацію.

Ключовими результатами проведеного аналізу є:

- Скорочення витрат: компанія UPD зменшила втрати матеріалів на 25% саме завдяки якісному плануванню;
- Швидкість виконання проєктів: Lean-підхід дозволив прискорити реалізацію проєктів на 15-20%;
- Зменшення змін у проєктній документації: це сприяє стабільному виконанню робіт без непередбачуваних затримок.

Компанія KAN Development стикається з труднощами через традиційні методи адміністрування, що призводять до нераціонального використання ресурсів та слабку взаємодію між учасниками проєкту.

У процесі дослідження було розроблено низку пропозицій щодо застосування Lean-підходу у будівельній сфері. Встановлено, що для його успішного впровадження необхідно:

1. Навчати персонал – впроваджувати тренінги та сертифікацію Lean-спеціалістів;
2. Цифровізувати процеси – використовувати сучасні інформаційні системи управління ресурсами, планування та моніторингу виконання робіт;
3. Оптимізувати логістику – мінімізувати запаси матеріалів, завдяки впровадженню системи Just in Time;
4. Формувати культуру вдосконалення – залучати працівників до аналізу та покращення робочих процесів.

Таким чином, впровадження Lean-менеджменту в будівництві дозволяє скорочувати витрати, підвищувати ефективність та пришвидшувати реалізацію проектів. Досвід UPD підтверджує ефективність Lean-підходу, тоді як традиційні методи KAN Development мають суттєві недоліки. Для досягнення стійкого розвитку будівельної компанії та конкурентній перевазі на ринку, варто інвестувати у навчання персоналу, впроваджувати цифрові технології та будувати систему безперервного вдосконалення.

Список використаних джерел

1. McLaughlin, E. (2023). *What is Lean Management?* TechTarget. URL: <https://www.techtarget.com/searchcio/definition/lean-management>.
2. *Definition and Advantages of Lean Management (2023)*. KAIZEN Institute. URL: <https://kaizen.com/insights/definition-advantages-lean-management>.
3. Forbes, L. H., & Ahmed, S. M. (2011). *Modern Construction: Lean Project Delivery and Integrated Practices*. CRC Press.

УДК 658:7

Баран М. М.,
здобувач третього рівня вищої освіти,
Національного університету «Львівська політехніка»

ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В РОЗВИТКУ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ АВТОМОБІЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ

Автомобільна логістика відіграє ключову роль у розвитку економіки Європейського Союзу, забезпечуючи ефективний рух товарів між країнами та сприяючи інтеграції ринків. Однак сучасні виклики, такі як регуляторні обмеження, екологічні вимоги, цифровізація та кадровий дефіцит, змушують публічне управління адаптувати свої стратегії та шукати нові підходи до розвитку галузі [1]. У цьому контексті важливу роль відіграє державне