

УДК 004.8.656

*Дромашко О.А.,  
викладач, Чорноморський морський фаховий коледж,  
Одеського національного морського університету*

## **РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В МОДЕРНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ЛОГІСТИКИ**

Сучасні економічні умови, у яких на цей момент функціонують підприємства, характеризуються невизначеністю та змінністю зовнішнього середовища. Підприємницькі взаємовідносини формують в умовах жорсткої конкуренції, нестабільні умови функціонування та нестійкий вплив різноманітних зовнішніх чинників потребує використання сучасних методів управління ризиками, методів управління потоковими процесами, методів та способів якісного та кількісного оцінювання логістичного ризику, оволодіння способами зниження ступеня та оптимізації логістичного ризику тощо.

Отже, останнім часом все більшої актуальності набуває тема управління ризиками, оскільки їх кількісна різноманітність лише росте, а інтенсивність впливу на діяльність підприємств лише збільшується. Нагальною потребою для керівників стає процес управління ризиками, також не є винятком увага логіста до цієї проблеми [1]. Ринок логістичних послуг наразі – це динамічна галузь, яка швидко розвивається та потребує сучасних цифрових методів та підходів у здійсненні операцій та наданні транспортних, складських та інших видів послуг. Зважаючи на те, що останніми роками і логістична галузь і цифрові технології стрімко розвиваються постає питання інтеграції інноваційно просунутих рішень.

В сучасному світі динамічних змін та несприятливих економічних умов, організації шукають ефективні шляхи оптимізації управління проектами. Штучний інтелект дозволяє автоматизувати складні рутинні завдання, покращує процеси прийняття рішень та забезпечує точність в прогнозуванні, що відкриває шлях до ефективного використання ресурсів та своєчасного впровадження стратегій.



Рис. 1. – Напрямки використання штучного інтелекту в логістичних процесах

Представлені на рис.1. напрямки використання штучного інтелекту в логістичних процесах становлять основу розвитку логістичної сфери в майбутньому. Штучний інтелект стає необхідним інструментом у контексті постійних змін та високої конкуренції в сучасному бізнес-середовищі. Його вплив на сфери управління проектами та логістики виявляється в ряді ключових аспектів, що революціонізують підходи та стратегії організацій.

Однією з ключових переваг використання ШІ в управлінні проектами та логістиці є можливість автоматизації рутинних завдань. Алгоритми машинного навчання в змозі аналізувати величезні обсяги даних та приймати швидкі та точні рішення. Це спрощує планування, координацію та контроль за ходом проектів та логістичних процесів.

Логістика та ланцюг постачання є життєважливими елементами для багатьох підприємств, особливо у світлі глобалізації. Використання ШІ дозволяє покращити точність прогнозування попиту, оптимізувати маршрутизацію та вирішувати проблеми з управлінням запасами, що сприяє не лише зменшенню витрат, а й підвищенню ефективності логістичних процесів.

Стратегічна конкурентоспроможність сьогодні – це не просто вимога, але й необхідність для виживання в бізнесі. Впровадження ШІ в управління логістичними операціями надає підприємствам можливість швидко реагувати на зміни в середовищі та створювати стратегії, які відповідають реальним викликам та можливостям ринку.

Штучний інтелект забезпечує здатність аналізувати та передбачати ризики в реальному часі, забезпечуючи менеджерів проєктів та логістичним спеціалістам інструменти для стратегічного управління ризиками. У світі, де зміни стають нормою, а конкуренція надзвичайно висока, розуміння та впровадження ШІ в управлінні проєктами та логістиці стає стратегічною перевагою для підприємств.

Отже, впровадження ШІ в управління проєктами та логістикою є необхідним етапом у сучасному бізнес-середовищі. Відзначаючи вагомий вплив на ефективність та конкурентоспроможність, ШІ визначає новий стандарт для галузей управління, надаючи підприємствам можливість адаптуватися та розвиватися в умовах постійної зміни.

### **Список використаних джерел:**

1. Горбась І. М.; Федоренко М. А. Стан розвитку ринку логістичних послуг в Україні. Пріоритети сучасної науки (частина I): матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції м. Київ, 19-20 листопада 2019 року. Київ: МЦНІД, 2019. 72 с

2. Процесне управління ризиками розвитку підприємства як джерело його конкурентоспроможності / Ю В Литюга /Ефективна економіка №9 2015. Журнал «Ефективна економіка» - наукове фахове видання з питань економіки. URL: <http://surl.li/syxve>

3. Kyivska, K., Tsiutsiura, S., & Kuleba, M. Аналіз застосування штучного інтелекту в біт-технологіях. Управління розвитком складних систем, (43), 97–103. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2020.43.97-103>

4. Repository Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics: URL: <http://surl.li/syxup>.

5. Як штучний інтелект змінить логістику URL: <http://surl.li/syxuz>