

березня 2020 р. Ірпінь, 2020. С. 42–44.

4. Презумпція вини у податковому та митному адмініструванні в Україні.
URL: <https://surli.cc/psukpj>

5. Меженська В. В. Діагностика фінансового стану корпорації в умовах динамічного зовнішнього середовища. *Схід*. 2012. № 1 (115). С. 62–67.

6. Нечипоренко А. В., Чернишова Т. О. Напрями вдосконалення системи управління публічними фінансами в Україні. *Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки : збірник тез Податкового конгресу, 12 грудня 2019 р. Ірпінь: УДФСУ, 2019. С. 353–356.*

7. Kuzheliev M., Zherlitsyn D., Rekunen I., Nechyporenko A. *Expanding portfolio diversification through cluster analysis beyond traditional volatility. Investment Management and Financial Innovations*. 2025. №22(1). p. 147-159.

УДК 658.14/.17

*Леонідіс А.М.,
здобувач вищої освіти,
Університет імені Альфреда Нобеля*

РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ВІД ТРАДИЦІЙНИХ МЕТОДІВ ДО ІННОВАЦІЙНИХ РІШЕНЬ

У сучасному динамічному та мінливому діловому середовищі ефективно управління фінансами є критично важливим для стабільності та розвитку підприємств. Традиційні методи фінансового менеджменту часто виявляються недостатніми для оперативного реагування на нові виклики, пов'язані з цифровою трансформацією, глобалізацією та зростаючою конкуренцією. У зв'язку з цим, дослідження та впровадження інноваційних підходів до управління фінансами набуває особливої актуальності, дозволяючи підприємствам підвищувати свою адаптивність, оптимізувати ресурси та забезпечувати довгострокове зростання.

Методи управління фінансами поділяють на формалізовані та неформалізовані. До першої групи належить балансовий аналіз, факторний метод, статистичний аналіз, регресійні та системні підходи. Друга група складається з порівняльного аналізу та сценарного моделювання. Ефективне управління фінансовими ресурсами потребує не тільки аналізу структури, а й оцінки, що спрямована на правильне використання отриманої інформації.

До сучасних технологій управління фінансами належать фінансовий контроль, фінансовий інжиніринг, фінансовий бенчмаркінг та інші інноваційні

методи. Застосування сучасних методів надає підприємствам можливість покращувати ефективність управління грошовими потоками, раціонально розподіляти ресурси та забезпечувати постійний розвиток.

Фінансовий контролінг базується на технологіях, орієнтованих на підвищення прозорості та ефективності фінансових процесів. Цей метод включає прогнозування, контроль та аналіз фінансових показників, що допомагає виявляти відхилення та своєчасно корегувати стратегію. Цей інструмент сприяє досягненню довгострокових цілей підприємства та поліпшенню його позиції на ринку.

Фінансовий інжиніринг, зі свого боку, пов'язаний з розробкою та впровадженням нових фінансових інструментів і методів, що допоможуть реалізувати інвестиційні стратегії підприємства. Головна ідея цього підходу полягає у створенні інноваційних схем фінансування, управлінні фінансовими ризиками та оптимізації структури капіталу. Завдяки фінансовому інжинірингу підприємства мають можливість швидко адаптуватися до змін в економічному середовищі.

Фінансовий бенчмаркінг базується на методиці співставлення фінансових показників підприємства з найсучаснішими галузевими практиками або конкурентами. Такий аналіз дозволяє виявляти слабкі сторони та перетворювати їх за допомогою успішних рішень, що призводить до поліпшення ефективності фінансового управління.

Бутстрепінг – це метод фінансування, що передбачає використання внутрішніх ресурсів підприємства з мінімальною залежністю від зовнішнього капіталу. Цей підхід особливо популярний серед стартапів та малого бізнесу, оскільки дозволяє зберігати контроль над підприємством і запобігає надмірному фінансовому навантаженню. Використання бутстрепінгу сприяє розвитку стійких бізнес-моделей та стимулює пошук нестандартних рішень.

Матриця Моблі є інструментом фінансового планування, що допомагає прогнозувати грошові потоки, контролювати фінансові результати та аналізувати структуру прибутків і витрат. Використання цієї моделі надає можливість збалансувати бюджет та прийняти обґрунтовані управлінські рішення.

Цифровізація фінансових процесів передбачає використання сучасних технологій, таких як штучний інтелект, блокчейн, аналіз великих даних, необхідних для автоматизації та підвищення ефективності фінансових операцій. Ці інновації точніше оцінюють ризики та значно краще й швидше знижують рівень операційних витрат, ніж людина. Саме тому це робить їх невід'ємною частиною стратегічного управління фінансами будь-якого підприємства.

Отже, використання інноваційних методів управління фінансами допомагає підприємству швидше адаптуватися до змін на ринку, поліпшуючи ефективність діяльності та забезпечуючи стабільне зростання в довгостроковій перспективі.

Список використаних джерел:

1. Незамайкін В. М., Морковкін Д. Є. *Управління фінансами в цифровій економіці // Економічні науки. – 2024. – №3 (232).*
2. *Матриця Моблі // Вікіпедія: вільна енциклопедія <https://surl.li/ydiyqi>*
3. *Бутстреппінг // <https://surl.li/ailvrj>.*
4. Єгорова А. С. *Інноваційні підходи у фінансовому менеджменті: аналіз і перспективи // Науковий альманах <https://surl.lu/momclr>*

УДК 339.7

Метеленко Н.Г.,
доктор економічних наук, професор, директорка
Оглобліна В.О.,
кандидат економічних наук, доцент
кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів,
Кафідова П.О.,
здобувач вищої освіти,
Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю.М. Потебні,
Запорізький національний університет

МІЖНАРОДНЕ ФІНАНСУВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ ІНІЦІАТИВ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ

Сьогодні український бізнес стикається з численними труднощами, серед яких відсутність доступу до фінансування, високі процентні ставки та обмежена обізнаність про можливості отримання коштів, зокрема через міжнародні організації. Однак завдяки ключовим світовим фінансовим інституціям, бізнес може отримати фінансування для реалізації проєктів у важливих секторах економіки [1].

Одним з найбільших інституційних інвесторів в Україні є Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР). Станом на 01 квітня 2025 року сукупний обсяг виділеного Україні Банком фінансування становить 22,09 млрд євро в рамках 626 проєктів. На стадії реалізації в державному секторі економіки знаходиться 12 спільних з ЄБРР проєктів загальним обсягом кредитів 2 395,0 млн