

УДК 336.64

**Ткаченко І.П.***кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів та бухгалтерського обліку,***Ковтун - Брагар М. В.,***здобувач вищої освіти,**Економіко-технологічний інститут ім. Роберта Ельворті*

## УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА АТ «ГІДРОСИЛА»: УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМ

Інноваційна діяльність підприємств, формування та розвиток інноваційного формують перспективи його розвитку. Визначення впливу чинників, які формують найбільші резерви здійснення інноваційних процесів визначають вектори підвищення ефективності їх використання (рис.1):

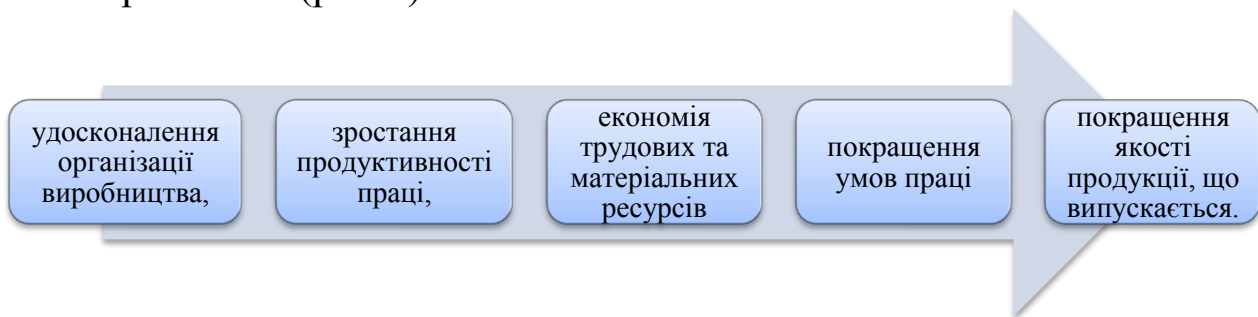


Рис.1. – Чинники формування інноваційних процесів

Загальновідомо, що єдиним способом забезпечення сталого розвитку підприємства, особливо в галузі машинобудування, є формування його інноваційного потенціалу. Тому актуальність дослідження проблем, які пов'язують з імплементацією інноваційних технологій на етапах проектування, експериментального випробування та виробництва нових продуктів, не викликають сумнівів. Причому необхідним є узгодження здійснюваних процесів з оцінюванням потенційних масштабів ринків збуту та очікуваннями споживачів. Таким чином, контекстні інновації повинні носити системний характер прийняття альтернативних інноваційних рішень. Практики застосування інноваційних рішень повинні узгоджуватися зі стратегічними та оперативними планами. Причому, що практики застосування інноваційних рішень мають бути гнучкими та адаптивними до різних, іноді неочікуваних, процесів [1, с. 603].

Слід також зазначити, що організація роботи будь-якого підприємства, має свою ексклюзивну специфіку організації, що й визначає винятковість контенту стратегічного управління його інноваційним розвитком, який є унікальним для кожного підприємства. Винятковість специфічної форми змісту стратегічного управління інноваційним розвитком підприємства визначається впливом факторів внутрішнього і зовнішнього середовища, оскільки дозволяє не тільки виживати в умовах зростаючої конкуренції, але й забезпечує йому можливість виходу на нові ринки та створення конкурентних переваг у довгостроковій перспективі [2, с. 37].

Як уже зазначалось, до формування ресурсного потенціалу інноваційного розвитку підприємства відносяться процеси покращення якості продукції, удосконалення організації та технології її виготовлення, а також економія часу виготовлення, прийомки - здачі готової продукції, економія трудових та матеріальних затрат, та звичайно ж зростання ефективності та продуктивності праці. Система управління ресурсним потенціалом підприємства має забезпечувати максимальну ефективність використання ресурсів, в тому числі за рахунок оптимізації часу виготовлення продукції чи хоча б окремих її складових з імплементацією концепції постійного покращення з використанням кайдзен.

Концепція кайдзен – це концепція забезпечення постійних поліпшень у всіх аспектах діяльності підприємства або його окремих підрозділів за рахунок внутрішніх резервів, без залучення зовнішніх інвестиційних ресурсів.

Керуючись японською філософією кайдзен, яка фокусується на безперервному вдосконаленню процесів на всіх етапах його виробництва, в виробництві ВСВФтаП організовано робочу групу. Для визначення найбільш суттєвих причино-наслідкових взаємозв'язків між чинниками та наслідками у досліджуваній ситуації побудовано діаграму Ішікави. Вона є засобом візуалізації та організації знань, являється інструментом, який допомагає діагностувати проблему та полегшує розуміння її вирішення.

Аналіз розробленої діаграми дозволив виявити основні фактори впливу на термін проходження всього фінального процесу виготовлення гідроциліндрів починаючи від видачі комплектуючих комірниками під складання до прийомки готової продукції на дільниці прийомки. Для усунення виявлених факторів розроблено

систему впровадження інноваційних процесів при впровадженні нових вузлів у виробництво. Здійснені розрахунки вартості необхідних капіталовкладень в сумі 90830 грн.

Порівняльний аналіз традиційної технології виготовлення гідровузлів та технології з вбудовую автоматизованих систем на основі штрих кодування дозволив визначити економічний ефект від впровадження запропонованих інноваційних процесів – 13 днів економії часу, за основу розрахунку взяли середню зарплату працівника на ділянці - 10000 грн., при такій ставці окупність проєкту становить 15 місяців. Економічний ефект від впровадження запропонованих процесів дасть економію в 6188 грн. щомісяця.

Практична цінність одержаних результатів полягає в розробленні рекомендацій щодо покращення результативності виробничих процесів фінального виробництва підприємства на основі впровадження інноваційних процесів при виготовленні нових продуктів.

#### **Список використаних джерел:**

1. Ткаченко І.П., Оленіч Е.О. Управління впровадженням інноваційних технологій на підприємстві. *The 4th International scientific and practical conference “Scientific research in the modern world” (February 9-11, 2023) Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2023. P 601-606. URL: <http://surl.li/sztqm>.*

2. Механізм забезпечення стратегії інноваційного розвитку підприємства в системі інституційної структури формування його інноваційної поведінки / І. П. Ткаченко, В. В. Очеретяний // *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. - 2017. - Вип. 1(2). - С. 35-40. - URL: <http://surl.li/sztqw>*