

2. Ніколайчук В. В., Бондар В. Ю. Цифрові трансформації в бізнесі: виклики та можливості для менеджменту. *Менеджмент підприємств*. 2023. С. 51–52. URL: https://fmm.kpi.ua/sites/default/files/files/konf_management_2023.pdf (дата звернення: 11.03.2026).

3. Роль цифрових технологій у трансформації бізнес-моделей сучасних підприємств / Ж. Семчук, А. Іваши, О. Хоростіль та ін. *Економіка*. 2024. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.11356659>.

4. Черничко Т. В., Проскура В. Ф., Алмаші В. В. Цифрова трансформація бізнес-процесів як фактор сталого розвитку. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 15. С. 66–71. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.15.66.

5. Шостак Л. В., Бегун С. І. Бізнес-моделі в цифровій економіці: як цифрова трансформація змінює електронний бізнес. *Інфраструктура ринку*. 2024. № 83. С. 292–297. DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastructure83-50>.

Білявський В.М.,
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту,
Савченко В.С.,
здобувач вищої освіти,
Національний університет «Київський авіаційний інститут»

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ

В сучасному економічному середовищі цифрові технології стають вирішальним інструментом розвитку громадянського суспільства в цілому та сучасних підприємств зокрема. Швидке поширення інформаційних технологій змінює традиційні підходи до організації бізнес-процесів, управління ресурсами та взаємодії зі споживачами. В умовах загострення конкурентної боротьби підприємствам слід використовувати сучасні цифрові інструменти для підвищення ефективності своєї діяльності та забезпечення сталого розвитку.

Цифровізація бізнесу передбачає інтеграцію інформаційних технологій у всі основні процеси підприємства. Це дозволяє покращити управління інформаційними потоками, підвищити швидкість прийняття управлінських рішень та оптимізувати використання ресурсів. Використання цифрових технологій також сприяє «...підвищенню прозорості бізнес-процесів і створює передумови для більш ефективного контролю діяльності підприємства» [1, с.202].

Серед сучасних цифрових інструментів, які активно застосовуються у підприємницькій діяльності, можна виділити інформаційні системи управління підприємством, хмарні сервіси, технології обробки великих масивів даних, системи автоматизації бізнес-процесів та електронну комерцію. Їх використання дозволяє підприємствам оперативно обробляти значні обсяги інформації, аналізувати ринкові тенденції та формувати обґрунтовані управлінські рішення.

Важливим напрямом цифрової трансформації підприємств є автоматизація внутрішніх бізнес-процесів. Завдяки впровадженню сучасних інформаційних систем підприємства можуть автоматизувати значну частину рутинних операцій, пов'язаних з обробкою даних, управлінням фінансами, логістикою та кадровими процесами. Це дозволяє зменшити трудомісткість виконання окремих завдань, підвищити точність інформації та скоротити час на виконання управлінських процедур.

Крім того, цифрові технології сприяють покращенню комунікації між структурними підрозділами підприємства. Використання корпоративних інформаційних систем забезпечує швидкий обмін даними між працівниками та підрозділами, що позитивно впливає на ефективність координації господарської діяльності. Завдяки цьому керівництво може оперативно отримувати необхідну інформацію та приймати ефективні управлінські рішення на основі актуальних даних.

Значний вплив на розвиток сучасного бізнесу має також електронна комерція. Інтернет-технології дозволяють підприємствам реалізовувати товари та послуги через онлайн-платформи, що значно розширює географію ринків збуту. Використання електронної комерції сприяє підвищенню доступності товарів для споживачів та створює нові можливості для розвитку підприємницької діяльності.

Важливим аспектом цифровізації бізнесу є використання аналітичних інструментів для обробки великих масивів даних. Аналіз інформації про поведінку споживачів, результати продажів та ринкові тенденції дозволяє підприємствам краще розуміти потреби клієнтів і прогнозувати зміни попиту. Це створює передумови для формування більш ефективної маркетингової політики та підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Разом із перевагами цифровізації існують і певні виклики. До них слід віднести необхідність залучення значних фінансових ресурсів на впровадження сучасних технологій, потребу у підготовці кваліфікованих спеціалістів, а також забезпечення належного рівня інформаційної безпеки. Успішна цифрова трансформація підприємства потребує комплексного підходу, який поєднує технологічні інновації, розвиток персоналу та вдосконалення системи управління.

Таким чином, цифрові технології відіграють важливу роль у підвищенні ефективності функціонування сучасних підприємств. Їх використання сприяє оптимізації бізнес-процесів, покращенню якості управління та розширенню можливостей для розвитку підприємницької діяльності. У сучасних умовах цифровізації економіки впровадження інноваційних технологій стає необхідною передумовою підвищення конкурентоспроможності підприємств та забезпечення їх сталого розвитку.

References:

1. Biliavska, Y., & Biliavskyi, V. (2026). *Digital Twins in the Context of Ensuring Sustainable Industrial Development*. *Acta Informatica Pragensia*, 15 (1), 198-220. <https://doi.org/10.18267/j.aip.291>.

Бочарова Н.А.,
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту
Панченко М.С., Зайцева А.С.,
здобувачі вищої освіти,
Харківський національний автомобільно-дорожній університет

УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

У сучасних умовах розвитку економіки логістика відіграє ключову роль у забезпеченні ефективності функціонування підприємств, оскільки саме логістичні процеси визначають швидкість руху матеріальних, інформаційних та фінансових потоків. Зростання конкуренції, глобалізація ринків, розвиток електронної комерції та ускладнення ланцюгів постачань зумовлюють необхідність постійного підвищення ефективності управління логістичними процесами підприємств.

Одним із визначальних факторів трансформації логістики є цифровізація економіки, що сприяє впровадженню сучасних інформаційних технологій, автоматизації та аналітичних систем управління. Використання цифрових рішень (штучного інтелекту, Інтернету речей, хмарних платформ, систем управління ланцюгами постачань) забезпечує підвищення прозорості логістичних операцій, оптимізацію маршрутів перевезень, покращення управління запасами та скорочення операційних витрат. Дослідження показують, що впровадження цифрових технологій у логістиці дозволяє скоротити операційні витрати в середньому на 15–20 % та суттєво підвищити рівень своєчасності поставок.