

УДК 35.07:352.1

*Якобчук В. П.,
кандидат економічних наук, професор,
завідувач кафедри економічної теорії, інтелектуальної
власності та публічного управління,
Ходаківський Є. І,
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економічної теорії, інтелектуальної
власності та публічного управління,
Поліський національний університет*

РОДОВІ ПОСЕЛЕННЯ – ІННОВАЦІЙНИЙ ДОСВІД ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Родові поселення можуть виступити інноваційним механізмом відродження територій та наповнення бюджетів громад, якщо вони будуть відповідати таким умовам: 1) родові поселення мають бути добровільно організовані громадянами, які мають спільні цінності, інтереси та погляди на суспільне життя, а не нав'язані зверху або створені заради вигоди чи економії; 2) вони мають бути відкриті для співпраці та обміну досвідом з іншими громадами, органами влади, громадськими організаціями, науковими та освітніми установами, а не ізольовані від зовнішнього світу; 3) Родові поселення мають бути самодостатніми та самоорганізованими, здатними забезпечувати свої потреби в продовольстві, енергії, воді, житлі, освіті, охороні здоров'я, культурі тощо, а не залежати від державної чи іншої допомоги; 4) а також мають бути екологічно свідомими та відповідальними, дбати про збереження та покращення природного середовища, використовувати органічне сільське господарство, відновлювані джерела енергії, енергоефективні технології, сортування та переробку відходів тощо, а не забруднювати та руйнувати землю; 5) родові поселення мають бути соціально активними та солідарними, сприяти розвитку демократії, громадянського суспільства, прав людини, рівності, толерантності, культурної різноманітності, миру та безпеки, а не підтримувати авторитаризм, насильство, дискримінацію, сепаратизм чи екстремізм. Якщо родові поселення будуть дотримуватися цих умов, то вони можуть стати прикладом сталого розвитку сільських територій та наповнення бюджетів громад, а

також джерелом натхнення та інновацій для інших громад. Якщо ж ні, то вони можуть перетворитися на сектантські або консервативні групи, які будуть втрачати зв'язок з реальністю та суперечити інтересам суспільства.

Децентралізацію управління родовими садибами здійснювалася територіальними громадами, на території яких вони розташовані. Це дозволить забезпечити ефективне використання цих об'єктів та отримання від них максимального економічного ефекту. Розробку нормативно-правової бази, яка регулюватиме особливості використання родових садиб. Ця база повинна передбачати механізми оподаткування родових садиб, а також стимулювати їх раціональне використання та захист від деградації. Залучення інвестицій у розвиток родових садиб. Для реалізації потенціалу родових садиб необхідно залучити інвестиції у їх розвиток. Впровадження ефективної системи управління родовими садибами може сприяти розвитку сільської місцевості та підвищенню добробуту населення.

Список використаних джерел

1. Гринчук Ю., Шемігон О., Биба В. Управління розвитком сільських територій – основа успішного аграрного бізнесу. *Ефективна економіка*. 2020. № 9. URL: DOI: 10.32702/2307-2105-2020.9.8
2. Кропивко М. Організаційні особливості створення родових садиб як альтернативної форми розвитку господарств населення. *Journal: Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series "Economics"*. 2015. Vol.2, No. 2. P. 24–29.
3. Ходаківський Є., Войтенко А., Плотнікова М., Булуй О. Психологічні засади управління та планування інноваційним регіональним розвитком територіальних громад. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. №6. С. 58–64.
4. Кропивко М. Родові садиби – альтернативний шлях розвитку сільської території. *Регіональний вимір*. 2016. 11 травня. URL: <http://surl.li/soifg>
5. Васильєв М. Родові садиби – один з напрямів раціонального використання земельних ресурсів ОТГ. Управління та раціональне використання земельних ресурсів в новостворених територіальних громадах: проблеми та шляхи їх вирішення: Збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції (Херсон, 5–6 березня 2019 р.). Херсон: ДВНЗ "ХДАУ", 2019. С. 153–156.

6. *Родова садиба: технології, комунікації, управління, економіка, підприємництво, екологія: [підручн.]. вид. 2-е, випр. і доп. / М. Васильєв, М. Гончаренко, І. Грабар, І. Каракаш, В. Якобчук, С. Молодецька, М. Плотнікова. К.: Вид-во Ліра-К, 2021. 484 с.*

УДК 658.5

Яковенко Р.В.,

кандидат економічних наук, доцент,

Болгаров І.С.,

здобувач вищої освіти,

Економіко-технологічний інститут імені Роберта Ельворті,

УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ТОВ «АСТРА КОСМЕТИК» НА ОСНОВІ ІННОВАЦІЙ

Управління організаційним розвитком ТОВ «Астра Косметик» базується на інноваціях. Ідею та свіжі підходи щодо удосконалення управління було висвітлено під час чотиригодинного тренінгу для всього персоналу, який також був включений до курсу навчання нових найманців та менеджерів.

Згідно з опитуванням учасників, тренінги були успішними у покращенні розуміння концепції організаційного розвитку фірми та створенні нових вимог до робочої сили. Керівництво компанії створило унікальну міжфункціональну інноваційну (впроваджувальну) команду, яка складається з семи висококваліфікованих та мотивованих осіб для розвитку інноваційної діяльності та заохочення впровадження нових технологій. Вище керівництво організації наділило повноваженнями та навчило команду інновацій добре працювати.

Після цього етапу експериментів стало очевидно, що для реалізації будь-якої стратегії буде необхідно створити спеціалізовану інноваційну команду. Другий розділ програми був зосереджений на залученні. Команда лідерів та інновацій розробила низку інструментів, які менеджери можуть використовувати, щоб приділити більше уваги організаційному зростанню своїх підрозділів і підтримати створення культури, яка цінує процвітання. Менеджерів спеціально навчали, як використовувати МВО, або управління за цілями, щоб розробляти цілі для співробітників, які відповідають бізнесу, і як застосовувати метод МВО для оцінки ефективності.