

– аналітикою дозволяють підприємствам аналізувати великі обсяги даних та генерувати звіти, що допомагає приймати кращі управлінські рішення та виявляти можливості для оптимізації.

Таким чином, у цілому, цифрові технології перетворюють логістичний менеджмент, роблять його більш ефективним, швидким та точним, що надає можливість підприємствам досягати кращих результатів у конкурентному середовищі. Автоматизація процесів логістичного менеджменту на підприємстві надає можливість знизити витрати, підвищити продуктивність та ефективність, покращити точність та швидкість виконання операцій, що робить їх більш конкурентоспроможними на ринку.

Список використаних джерел:

1. Веретюк С.М., Пілінський В.В. *Визначення пріоритетних напрямків розвитку цифрової економіки в Україні. Наукові записки Українського науководослідного інституту зв'язку. К., 2016. № 2. С. 51 – 58.*

2. Колесников С.О., Володченко В.В. *Вплив інформаційних технологій на логістику та управління ланцюгами поставок в Україні. Управління економікою: теорія та практика. 2019. С. 185 – 195.*

УДК 005.8:658.114

Вернигородський І.Д.,
здобувач вищої освіти,
науковий керівник: Россоха В.В.,
доктор економічних наук., професор,
професор кафедри маркетингу та управління бізнесом,
Національний університет «Києво-Могилянська академія»

СУЧАСНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

У сфері управління проєктами існує цілий арсенал методів, кожен з яких має свої унікальні особливості та призначення. Однак, замість простого перерахування цих методів, варто розглянути їх у контексті сучасних потреб управління, які вимагають від керівників проєктів не лише глибокого розуміння специфіки кожного методу, але й уміння адаптувати їх до конкретного проєктного середовища [6, С.87-92].

У сфері управління проектами існують різноманітні методології, кожна з яких має свої унікальні переваги та специфіку застосування в залежності від особливостей проекту. Серед найбільш впливових підходів вирізняються традиційний метод та гнучкі методології, як-от Agile, Scrum, та Kanban.

Таблиця нижче представляє основні методи управління проектами та їх опис (табл. 1):

Таблиця 1

Основні методи управління проектами

Назва методу	Опис методу
Традиційний метод	Базується на чіткій послідовності етапів виконання проекту, ідеальний для проектів з чітко визначеними цілями та обмеженнями.
Agile	Орієнтований на максимальну адаптивність до змін та високу швидкість реагування на нові вимоги замовників.
Scrum	Гнучкий підхід, що сприяє швидкому та ефективному вирішенню завдань через створення мультифункціональних команд.
Kanban	Система візуального управління проектами, яка дозволяє оптимізувати робочий процес та ефективно управляти потоком завдань.
Метод критичного шляху	Дозволяє визначити найважливіші завдання проекту для оптимізації загального графіка виконання та ефективного управління часом.

Джерело: складено автором на підставі [1-5]

Традиційний метод управління проектами відомий своєю структурованістю та послідовністю етапів: від початкового планування до закриття проекту. Цей підхід передбачає детальне планування всіх аспектів проекту наперед, включаючи ресурси, терміни та етапи виконання [3, С. 59-67]. Такий метод є ідеальним для проектів, де можливо чітко визначити обсяг робіт, цілі та обмеження заздалегідь. Високий рівень контролю та прогнозування дозволяє ефективно управляти великими та складними проектами з фіксованим бюджетом та чіткими вимогами [4, С. 142-150].

Однак, в умовах сучасного динамічного бізнес-середовища, де вимоги та умови реалізації проектів можуть швидко змінюватися, традиційний метод може бути недостатньо гнучким. В цьому контексті, гнучкі методології, такі як Agile, Scrum та Kanban, набули широкої популярності. Вони орієнтовані на максимальну

адаптивність до змін, акцентуючи на співпраці з клієнтом та високій швидкості реагування на нові вимоги. Гнучкі методології засновані на ітеративному та інкрементальному підході до розробки проєктів, де процес управління є циклічним та передбачає регулярні оновлення планів відповідно до отриманого досвіду та зворотного зв'язку від команди та клієнтів.

Agile підхід зосереджений на гнучкості та ефективності, дозволяючи команді швидко адаптуватися до змін у проєкті та забезпечити постійний потік цінності до клієнта. Scrum, будучи однією з реалізацій Agile, організовує роботу команди в короткі ітерації, звані спринтами, кожен з яких має чітку мету та веде до створення працездатного продукту. Kanban зосереджується на візуалізації робочого процесу та оптимізації потоку робіт, що дозволяє командам ефективно управляти завданнями та пріоритетами.

Метод критичного шляху (Critical Path Method, CPM) є одним із ключових інструментів у сфері управління проєктами, особливо коли мова йде про складні та об'ємні проєкти з великою кількістю взаємопов'язаних завдань. Цей метод дозволяє проєктним менеджерам визначати важливі завдання, на успішне виконання яких залежить загальний термін реалізації проєкту, та оптимізувати загальний план робіт для досягнення ефективності та своєчасності.

Суть методу критичного шляху полягає в аналізі всіх можливих шляхів через мережу проєктних активностей, визначенні найтривалішого з них, який і стає критичним шляхом. Цей шлях включає в себе послідовність завдань, які визначають мінімальний час, необхідний для завершення проєкту. Завдання на критичному шляху мають нульовий запас часу, тобто будь-яка затримка в виконанні цих завдань безпосередньо впливає на загальний графік виконання проєкту.

Таким чином, управління в умовах невизначеності вимагає від менеджерів не лише знань та досвіду, але й високого рівня емоційного інтелекту, здатності до ефективної комунікації, встановлення довірчих відносин з командою та стейкхолдерами. Також важлива здатність до швидкого навчання та адаптації, оскільки сучасний світ управління проєктами неперервно розвивається, вносячи нові технології, інструменти та практики [1, С. 119-128]. Врешті-решт, успіх у сучасному проєктному управлінні залежить від

здатності керівника проєктів інтегрувати та адаптувати різноманітні методи та підходи, враховуючи унікальний контекст кожного проєкту. Це вимагає глибокого розуміння як класичних, так і сучасних методологій, а також гнучкості, креативності та відкритості до нового, що разом формують основу для ефективного управління проєктами в динамічному та складному сучасному бізнес-середовищі [2].

Отже, управління проєктами в сучасних умовах вимагає від керівників здатності до інтеграції та адаптації різноманітних методів та підходів, забезпечуючи при цьому високу ефективність та адаптивність у досягненні цілей проєкту.

Список використаних джерел:

1. Головач О. В., Шевченко, Г. І. *Agile-технології в управлінні інноваційними проєктами: особливості та переваги. Економічний простір*, 2019. №144. С. 119-128.

2. Гусев Є. *Agile та Scrum у управлінні проєктами: практичні рекомендації*. Харків, Україна: Видавництво "Фактор". 2021

3. Дьяченко А. В. *Сучасні підходи до організації управління проєктами в умовах поширення Agile-технологій*. Вісник КНТЕУ, 2021. №2. С. 59-67.

4. Іванов О.О. *Використання Scrum-методології в управлінні проєктами*. Вісник Національного університету "Львівська політехніка": Серія "Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку", 2021. №974. С. 142-150.

5. Петрова І.І., Мельничук Ю.В. *Агільні методи управління проєктами як інструменти підвищення конкурентоспроможності підприємства*. Економічний часопис XXI, 2021. №179(3-4). С.87-92.