

виробів. Разом з тим, інвестиції в сучасне обладнання, автоматизація процесів і використання енергозберігаючих технологій допоможуть не лише збільшити обсяги виробництва, а й забезпечити стабільну роботу навіть у випадку перебоїв електроенергії.

**Список використаних джерел:**

1. Офіційний сайт: ТМ «Скиба». <https://skyba.ua/>.
2. OpenDataBot. Інформація про ТзОВ «Кузнецовський хлібозавод». URL: <https://opendatabot.ua/c/05519273>.
3. Кончак Ю. С., Лобунець Т. В., Луковський Р. І. SWOT-аналіз як важливий інструмент у розробці стратегії бізнесу. Економіка та суспільство. 2023. № 49. URL: <https://surl.li/cldsxl>

**УДК 005.8:005.334:330.131.7**

**Самборська О. Ю.**

*кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри публічно-правових дисциплін,  
Вінницький державний педагогічний університет*

## **ГНОСЕОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Управління бізнес-процесами з метою забезпечення економічної безпеки підприємства потребує спираючись на певні теоретичні положення та теоретичний фундамент в цілому. Всі такі теоретичні положення можуть бути об'єднані у гносеологічні засади. Поняття «гносис» (від давньогрецького «γνώσις» – «знання») та похідні від нього поняття «гносеологічний», «гносеологія» давно використовуються у сучасній науці [1, 2, 3].

Для створення відповідних гносеологічних засад слід використовувати певний базис, який має надати відповідь на три ключові запитання:

- яким основним, ключовим вимогам мають відповідати такі гносеологічні засади; відповідно до яких вимог слід здійснювати формування таких засад?
- що є «одиницею» змісту таких гносеологічних засад, які складники є змістовими елементами, «блоками», «цеглинками» їхньої побудови?
- в який спосіб буде забезпечено визнання надійності кожної з «одиниць» відповідних гносеологічних засад та узгодження їхнього змісту в цілому?

Відповіді на поставлені ключові запитання для формування базису побудови гносеологічних засад управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства та складники такого базису подані на рис. 1.

Побудова змісту гносеологічних засад управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства потребує попереднього уточнення

вимог щодо таких гносеологічних засад. Вимоги до відповідних засад запропоновано формувати на основі використання принципів, які фактично є уособленням аксіоматично-нормативного підходу.

Базис побудови гносеологічних засад		
Яким основним, ключовим вимогам мають відповідати такі гносеологічні засади?	Що є «одиницею» змісту гносеологічних засад, які складники є змістовими складниками їхньої побудови?	В який спосіб буде забезпечене визнання надійності кожної з «одиниць» гносеологічних засад та узгодження їхнього змісту в цілому?
Принципи гносеологічних засад	Концептний підхід	Конвенціоналізм за А. Пуанкаре та П. Дюемом
Інструмент окреслення змісту ключових вимог до гносеологічних засад	Інструмент формування складників змісту гносеологічних засад	Інструмент верифікації змісту окремих одиниць гносеологічних засад та їхнього змістового узгодження

Рис. 1. – Базис побудови гносеологічних засад управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства (запропоновано автором)

Для забезпечення повноти та водночас гнучкості представлення базису побудови гносеологічних засад управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства використано концептний підхід та конвенціоналізм за А. Пуанкаре та П. Дюемом. Концептний підхід має забезпечити створення змісту відповідних гносеологічних засад, визначення окремих їхніх складників, а конвенціоналізм – змістове узгодження таких складників та верифікацію їхнього змісту. Гносеологічні засади управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства запропоновано формувати та використовувати на основі відповідних принципів, які розділено на дві групи (рис. 2): принципи змісту відповідних засад та принципи їхнього використання.

Принципи змісту гносеологічних засад управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства відображають вимоги щодо таких засад з позиції їхньої теоретичної обґрунтованості, повноти та достатності для опису відповідного управління бізнес-процесами. Принципи використання гносеологічних засад управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства більшою мірою стосуються не структури та змісту відповідних засад, а їх практичного використання (курсив авторський).

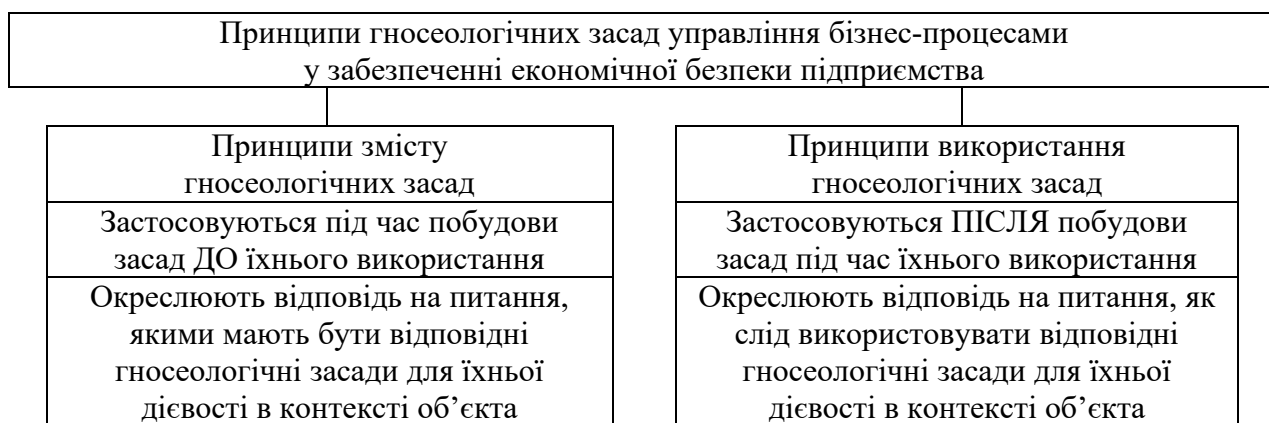


Рис. 2. – Групи принципів гносеологічних засад управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства

Важливість принципів використання гносеологічних засад полягає у тому, що відповідні засади, звичайно, мають цінність і з суто гносеологічної точки зору (цінність знання полягає у ньому самому), але, у першу чергу, у контексті дослідження такі гносеологічні засади є необхідними для подальшої практичної експлікації (розгортання) засад управління бізнес-процесами у практичному забезпеченні економічної безпеки підприємства.

**Список використаних джерел:**

1. Причепій Є. М., Черній А. М., Чекаль Л.А. *Філософія. Вид. 3-тє. Київ: Академвидав, 2009. 592 с.*
2. *Філософський енциклопедичний словник / НАН України, Ін-т філософії ім. Г. С. Сковороди; голов. ред. В. І. Шинкарук. Київ: Абрис, 2002. 742 с.*
3. Samborska O., Rudnichenko Y., Havlovska N., Matiukh S., Nazarchuk T., Harbusiuk V. *Assessment of Negative Impact of Operating Environment of the Enterprise on Business Processes and Economic Security/ TEM JOURNAL – Technology, Education, Management, Informatics. 2024. Vol. 13(2). P.1345-1351.*

**УДК 005.21:005.1:658**

**Сеньковська А.В.**,  
здобувач вищої освіти,  
науковий керівник: **Демчук З. О.**,  
кандидат економічних наук, старший викладач кафедри  
маркетингу та управління бізнесом,  
*Національний університет «Києво-Могиланська академія»*

## ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ КОМПАНІЇ

У сучасних умовах, коли світ перебуває в стані постійної невизначеності через війни, економічні кризи та швидкий технологічний розвиток, стратегічне планування стає особливо важливим для підприємств. Війна в Україні суттєво