

Список використаних джерел:

1. *Базилінська. О.Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика: навч. посіб. / К.: Центр учбової літератури, 2012. — 328 с*
2. *Готра В. В., Ріпич В. В., Дячок А. В. Діагностика фінансового стану підприємства та шляхи його покращення. Економіка і суспільство. 2017. № 8. С. 219–223. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/8_ukr/38.pdf.*
3. *Ужва А. М. Моніторинг як інформаційне забезпечення системи контролінгу підприємства / А. М. Ужва // Всеукраїнський науково-виробничий журнал «Інноваційна економіка». – Тернопіль. – 2010. – № 18. – С. 203-205*
4. *Ванькович Д. В. Організація системного підходу в управлінні фінансовими ресурсами / Д. В. Ванькович // Регіональна економіка. – 2001. – №3. – С. 129.*
5. *Міокова Г. І. Фактори впливу на фінансову стійкість підприємства. Наукові записки КНТУ. 2011. №11(1). С. 12–15.*

УДК: 339.144***Коваленко О.В.,****доктор економічних наук, професор,
професор кафедри інформаційної економіки,
підприємництва та фінансів,****Козак О.О.,****здобувач вищої освіти,
Запорізький національний університет*

**БЮДЖЕТУВАННЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ
МЕТАЛУРГІЙНОЇ КОМПАНІЇ**

У сучасних кризових умовах господарювання нуль-базис-бюджетування є складовою контролінгу витрат підприємства та використовується не лише в процесі планування, а й під час проведення санаційних заходів, спрямованих на зниження витрат виробництва. Найефективнішим методом складання бюджетів є інтегрований підхід до процедури бюджетування, який враховує як цільові показники, встановлені керівництвом компанії, так і плани діяльності підрозділів та проектів. На середньостроковому рівні планування (2 - 3 роки) якісні довгострокові стратегічні орієнтири

трансформуються в укрупнені фінансові (індикативні) показники розвитку, а на оперативному (річному) - в деталізовані.

Як ілюстрація, нижче приводяться середньострокові фінансові цілі шведської металургійної компанії, що мають чітке кількісне вираження: позитивний грошовий потік протягом всього періоду планування; рентабельність чистих активів - 12% (середнє значення на планований період); питома вага оборотного капіталу в спільному об'ємі продажів не повинна перевищувати 22%; структура капіталу (співвідношення власних і позикових засобів) - 50%. [4].

Ефективність реалізації ключових завдань антикризового управління значною мірою залежить від того, наскільки швидко і своєчасно обробляється інформація. Під інформаційним забезпеченням ми розуміємо систему відомостей про суб'єкта господарювання, що включає вихідну і підсумкову (результатну) інформацію, яку отримують шляхом обробки даних з метою ухвалення управлінських рішень. Підсумкова інформація повинна забезпечувати виконання основних функцій: дати своєчасну повну та достовірну інформацію на усіх етапах прийняття рішень щодо подолання кризи, а також у передкризовий та післякризовий період; отримувати вихідну релевантну, оперативну інформацію про поточний стан справ на підприємстві, виражену в показниках його діяльності. Основний акцент при цьому повинен бути зроблений на отримання оперативних аналітичних звітів і зведень з використання фінансових ресурсів, можливість консолідованого управління і отримання консолідованих звітів. Інформація є засобом управління, тому її кількість і якість істотно впливають на ефективність управління. Система управління буде тим більше здійсненою, чим менше інформації потрібно для переходу від одного стану до іншого. При цьому можна виділити три випадки в забезпеченні інформацією:

$S > O$ – коли виникає потреба в інформації суб'єкта (S) більша ніж необхідна інформація про об'єкт (O), то частина інформації є зайвою й не використовується;

$S = O$ – коли інформаційні потреби суб'єкта збігаються з необхідною інформацією і є ідеальними з погляду функціонування інформаційної системи;

$S < O$ – коли інформаційні потреби суб'єкта менші від потреб у необхідній інформації об'єкта, що означає відсутність у керівника об'єктивного підходу до вирішення поставлених завдань.

Максимальна ефективність управління досягається при оптимальних розмірах і структурі використовуваної інформації. Сучасна облікова підсистема відіграє провідну роль в управлінні потоками економічних даних, оскільки вона об'єднує підсистеми оперативного, статистичного, управлінського, фінансового і податкового обліку, які складаються з численних інформаційних потоків і масивів, що перебувають у постійній взаємодії. Важливим завданням облікової системи промислового підприємства, функціонуючого в умовах кризи, є створення інтегрованого потоку економічної інформації, спрямованого на інформаційне забезпечення єдиного суб'єкта антикризового управління. При цьому необхідно забезпечити єдність і взаємозв'язок показників окремих підсистем обліку, а також єдине методологічне керівництво обліком і автоматизованою обробкою даних. Задовольнити інформаційні потреби антикризового управління, що постійно зростають, можна тільки за умов застосування можливостей облікової інформаційної системи, яка дозволяє отримувати інформацію в реальному масштабі часу для операційного кризис-менеджменту, а для стратегічного управління - за запитом системи управління. Крім того, така система дозволяє отримувати максимум інформації при використанні принципу одноразового відображення господарської операції для вирішення завдань підсистем обліку.

Список використаних джерел:

1. Макаренко М.В. *Формування механізму управління ефективним функціонуванням підприємства. Актуальні проблеми економіки.* – 2005. – № 11(53). – С. 126 - 135.

2. Косарев О.Й. *Методологія бюджетування діяльності підприємств: [навч. посібник] / О.Й. Косарев, В.М. Волик – К.: НАУ-ДРУК, 2004. – 96 с.*

3. Козьменко К.В. *Міжнародний досвід аутсорсингу у фінансовому секторі – тенденції та протиріччя. Формування ринкових відносин в Україні.* – 2008. – № 5(84). – С. 74-77.

4. Коваленко О.В. *Роль бюджетів в антикризовому управлінні підприємством. Вісник Хмельницького національного університету. Науковий журнал.* – Хмельницький, 2009. - № 3, Т. 1. – С. 110 - 114.