

Висновки. Підписання Угоди про партнерство (ЕМРА) та Тимчасової торговельної угоди між країнами Меркосур і Європейським Союзом стало визначної віхою у торговельних відносинах між двома інтеграційними об'єднаннями. Серед переваг угоди можна виокремити доступ до нових ринків і товарів, диверсифікацію відповідних економічних портфоліо. Серед ризиків можна зазначити наявність опозиції всередині Європейського Союзу, де існують побоювання, що угода створить не вигідні конкурентні умови для представників європейського сільськогосподарського сектору.

Список використаних джерел

1. Особливості внутрішньої та зовнішньої політики Парагваю у XXI столітті. *Адастра*. 19.02.2022. URL: <https://adastra.org.ua/blog/osoblivosti-vnutrishnoyi-ta-zovnishnoyi-politiki-paragvayu-u-hhi-stolitti>
 2. EU-Mercosur: Key developments shaping the trade agreement. *ReedSmith*. 18.02.2026. URL: <https://www.tradecomplianceresourcehub.com/2026/02/18/eu-mercosur-key-developments-shaping-the-trade-agreement/>
 3. Mercosur. EU trade relations with Mercosur. Facts, figures and latest developments. URL: https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/mercosur_en
-

Олексій ТРЕТЬЯКОВ-ГРОДЗЕВИЧ

*магістр публічного управління та адміністрування, старший викладач
Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича*

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ В УКРАЇНІ У 2026 РОЦІ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Ключові слова: державне стратегічне планування, Реформа державного управління, Євроінтеграційні зобов'язання.

Мета дослідження: проаналізувати ключові кроки, здійснені Україною в сфері стратегії реформи державного управління та державного стратегічного планування в 2025 році і визначити перспективи розвитку цієї сфери на 2026 рік.

Виклад основного матеріалу. Реформа державного управління є одним із ключових напрямів у межах Кластера 1 «Основи» переговорного процесу щодо вступу України до Європейського Союзу. У звіті

Європейської комісії *Ukraine 2025 Report* зазначено, що Україна перебуває між певним і помірним рівнем підготовки у сфері державного управління та демонструє добрий прогрес у темпах реформ. Для подальшого просування на євроінтеграційному шляху необхідно перейти від ухвалення нормативних рішень до їх системної імплементації [1].

Важливим елементом цієї реформи є формування ефективної системи державного стратегічного планування, яка забезпечує узгодженість державних політик, пріоритетизацію реформ та їх прив'язку до бюджетного процесу.

Відповідно до звіту, у 2026 році ключовим завданням має стати консолідація інституційної архітектури реформи, посилення координації політик та забезпечення практичної реалізації ухвалених рішень. Державне стратегічне планування відіграє ключову роль у координації державної політики, і має відображатися як у плануванні реформи державного управління відповідно до кращих практик стратегічного планування, так і у формуванні інституційної архітектури державного стратегічного планування.

У 2025 році Україна зробила важливий крок в стратегічному плануванні реформи державної служби, ухваливши Дорожню карту з питань реформи державного управління, яка стала однією з умов відкриття переговорів з ЄС у межах Кластера 1 [2]. Наступним кроком у 2026 році має стати затвердження Стратегії реформування державного управління на 2026–2030 роки та відповідного плану заходів. Ця Стратегія має сформувати загальну рамку подальшого розвитку реформи державного управління та врахувати ключові проблеми на які звертають увагу OECD/SIGMA та інституції ЄС [3].

У Програмі діяльності Уряду, яка не була затверджена Верховною Радою України і відповідно не набула статусу офіційно прийнятого документа, та в Плані пріоритетних дій уряду затвердження стратегії реформи державного управління стояло на кінець 2025 року [4],[5]. Наразі, у першому кварталі 2026 року, Секретаріат Кабінету Міністрів України (далі - СКМУ) разом з іншими органами державної влади та низкою експертів напрацьовують проєкт стратегії. Водночас у проєкті Стратегії, який був наданий на обговорення експертній спільноті, відсутні положення щодо реформи системи державного стратегічного планування. Також у документі відсутні згадки про посилення цієї системи або ролі Секретаріату Кабінету Міністрів України [6]. В той же час, в проєкті Стратегії управління публічними фінансами до 2030 року фігурує пункт про прийняття НПА щодо «Розбудови системи державного стратегічного планування», в якому головну роль в системі державного стратегічного планування віддають Міністерство економіки, довілля та сільського

господарства України [7]. Прийняттю зазначеної частини стратегії передувало прийняття в серпні 2025 року Концепції національної системи стратегічного планування [8]. Концепція має декларативний характер, що відповідає самій природі такого типу документів. Сам план реалізації цієї концепції складається з 5 пунктів перший з яких, і на думку автора найважливіший, є «Розроблення проекту нормативно-правового акта про внесення змін до Регламенту Кабінету Міністрів України... у частині уточнення вимог до змісту стратегій». Строк виконання цього заходу був вересень 2025 року. На дату підготовки цих тез, лютий 2026 року, такого проекту нормативно-правового акта немає, і перспективи виконання цієї Концепції є незрозумілими.

Зазначені інституційні проблеми визначають пріоритети на 2026 рік. Відсутність затвердженої стратегії, нечітка нормативна рамка та невизначена роль СКМУ створюють системний ризик для імплементації реформи в цілому.

Варто зазначити, що в преамбулі Стратегії реформи державного управління зазначається, що «Зокрема, рівень виконання заходів становить 80% у сфері надання адміністративних послуг, 100% у сфері публічної служби та 85% у сфері ефективного врядування. Водночас досягнення стратегічних індикаторів є нижчим: 59%, 29% та 50% відповідно за кожним із розділів, що в середньому становить 47% для Стратегії загалом станом на кінець 2025 року» [6]. Тобто, що більшість заходів Стратегії 2022-2025 року були виконані, але це не вплинуло на досягнення Стратегічних цілей. Це свідчить про структурну проблему системи стратегічного планування: фокус реформ часто зосереджується на прийнятті нормативних актів і виконанні формальних заходів, тоді як інституційні механізми реалізації стратегічних цілей залишаються недостатньо розвиненими. Майбутня Стратегія до 2030 року ризикує повторити цю ситуацію, оскільки більшість стратегічних цілей плануються досягти «прийняттям НПА», або проведенням моніторингу, в той час коли майже відсутні заходи спрямовані на стратегічну зміну системи.

Висновки. Отже, у 2026 році для розвитку системи державного стратегічного планування необхідно здійснити три ключові нормативні кроки: затвердити нову Стратегію реформи державного управління 2026–2030 з стратегічно орієнтованим підходом; сформувати нормативну рамку для розвитку системи державного стратегічного планування; посилити роль СКМУ в тому числі як ключового актора в системі державного стратегічного планування. Фактично ці кроки вже зрозумілі, над ними йде робота, головне, щоб вони не повторили долю Стратегії реформування державного стратегічного управління 2022-2025 коли заходи формально

виконуються, але Стратегічних змін в системі не спостерігається. В той же час, з огляду на поточні тенденції існує ризик, що новий цикл реформи повторить попередній.

Список використаних джерел

1. European Commission. Ukraine Report 2025. Brussels : Directorate-General for Enlargement and Eastern Neighbourhood, 2025. SWD(2025) 759 final. 4 November 2025. URL: https://enlargement.ec.europa.eu/ukraine-report-2025_en

2. Дорожня карта з питань реформи державного управління : схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14 трав. 2025 р. № 475-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/475-2025-p>

3. Public Administration in Ukraine: Assessment against the Principles of Public Administration. SIGMA Monitoring Reports. Paris : OECD Publishing, 2024. 212 p. DOI: <https://doi.org/10.1787/078d08d4-en>

4. Програма діяльності Кабінету Міністрів України : затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 10 вер. 2025 р. № 1173. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1173-2025-p>

5. План пріоритетних дій Уряду на 2025 рік : затверджено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 10 вер. 2025 р. № 1003-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1003-2025-p>

6. Проєкт Стратегії реформування державного управління на 2026–2030 роки : робочий документ, наданий на експертне обговорення. Київ, 2026.

7. Проєкт Стратегії управління публічними фінансами на 2026–2030 роки : робочий документ, наданий на експертне обговорення. Київ, 2026.

8. Концепція національної системи стратегічного планування : схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 13 сер. 2025 р. № 853-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/853-2025-p>
