

Києво-Могилянська школа врядування
імені Андрія Мелешевича



Силабус

навчальної дисципліни

Теорія та історія управління та самоврядування

Загальний обсяг – 3 кредити

Семестр – 1

Лекційні заняття – 6 годин

Групові заняття – 24 годин

Самостійна робота – 60 годин

Заключний контроль – іспит

ВИКЛАДАЧІ ДИСЦИПЛІНИ

Лектор

Москаленко Світлана Олексіївна, кандидат наук з державного управління, доцент Києво-Могилянської школи факультету правничих наук НаУКМА.

Час і місце консультування

13.00-14.00, четвер, місце консультування: ауд. 324, корпус 4, вул. Волоська 8/5

Онлайн, за домовленістю з викладачем:

Чат в [Дистанційне навчання MOODLE](#) платформа DistEdu НаУКМА.
Дисципліна: Теорія та історія управління та самоврядування

мобільний додаток Messenger -

<https://www.facebook.com/svitlana.moskalenko.5>

Контактна інформація

+38(044) 425 60 73 (вн. 508), moskalenko_c@ukr.net

Викладачі, які ведуть групові заняття

Москаленко Світлана Олексіївна, кандидат наук з державного управління, доцент Києво-Могилянської школи врядування факультету правничих наук НаУКМА; 13.00-14.00, четвер, місце консультування: ауд. 324, корпус 4, вул. Волоська 8/5.

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Основна мета вивчення дисципліни – формування у студентів сучасного мислення та спеціальних знань у галузі управління на національному та місцевому рівнях, що базуються на теоретичних засадах, вироблених світовою думкою з урахуванням особливостей вітчизняного досвіду побудови державного управління та місцевого самоврядування; набуття умінь та формування компетентностей, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень органів публічної влади.

Реалізація зазначеної мети передбачає низку завдань щодо вивчення сутності та принципів управління та самоврядування, ознайомлення з витоками та специфікою становлення державного управління та місцевого самоврядування на території України, порівняння відповідного вітчизняного та зарубіжного досвіду, усвідомлення ролі особистості в державотворчих процесах.

Результати навчання

Вивчення дисципліни дозволить розробляти проекти обґрунтованих владних рішень, які спрямовані на вирішення суспільних проблем; застосовувати набуті знання та компетентності в організаційно-управлінській, дослідницькій, консультаційній, громадській діяльності.

Очікувані результати навчання (відповідно до Наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 281

«Публічне управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» (29.10.2018 р. № 1172)¹.

Загальні компетентності

ЗК1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК3. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Спеціальні (фахові) компетентності

СК1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й вміння розв'язання конфліктів.

СК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

СК3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

СК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

¹ «Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» (29.10.2018 р. № 1172). URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-standartu-vishoyi-osviti-za-specialnistyu-281-publichne-upravlinnya-ta-administruvannya-dlya-pershogo-bakalavrskogo-rivnya-vishoyi-osviti>

СК9. Здатність готувати та реалізовувати проекти управлінських рішень для розвитку громади та їх впроваджувати.

СК10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

СК11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

СК12. Здатність до налагодження співпраці територіальних громад, міст, регіонів.

СК14. Здатність до імплементації кращих українських та міжнародних практик суспільного врядування.

Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання

ПР1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

ПР4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПР5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПР6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування, приватних структур.

ПР7. Уміти організовувати та брати участь у волонтерських/культурно-освітніх/спортивних проєктах, спрямованих на формування здорового способу життя / активної громадянської позиції.

ПР8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПР14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

ПР17. Уміти використовувати можливості співпраці для планування та управління розвитком громади, села, селища, міста, регіону, приватних структур, держави.

ПР18. Використовувати інструменти розроблення та реалізації проєктів розвитку громад з використанням досвіду та найкращих практик суспільного та приватного врядування країн ЄС та інших зарубіжних країн.

ОСНОВНА НАВЧАЛЬНА ЛІТЕРАТУРА

Бакуменко В. Д., Усаченко Л. М., Червякова О. В. Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, О. В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. – К. :ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. – 174 с.

Теорія та історія державного управління : навч. посіб. / [Г. С. Одінцова, В. Б. Дзюндзюк, Н. М. Мельтюхова та ін.] ; за заг. ред. д.е.н., проф. О. Ю. Амосова, к.е.н., доц. Н. М. Мельтюхової. – Вид. 2-ге, перероб. і доп. – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2012. – 252 с.

Утвенко В. В. Теорія та історія місцевого самоврядування : навч. посібник / В. В. Утвенко. – К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. – 234 с.

ДОДАТКОВА ЛІТЕРАТУРА

Особливості публічного управління та адміністрування : Навч. посіб. / Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. – К. : КНУКіМ, 2016. – 167 с.

Усаченко Л. М. Історія державного управління в Україні: навч. посіб. / Л. М. Усаченко, В. І. Тимцуник; Кабінет Міністрів України, Нац. ун-т біоресурсів і природокористування України. – 2-е вид., випр. та допов. – К. : Інтерсервіс, 2013. – 293 с.

Кальниш, Ю. Г. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / Ю. Г. Кальниш, Т. М. Лозинська, В. І. Тимцуник. – Полтава : Полтав. держ. аграр. акад., 2015. – 279 с.

Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія / М.А. Міненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. – 404 с.

Стандарти європейського врядування : навч.посібн. / авт. кол.: І.А.Грицяк, О.Ю.Оржель, С.М.Гладкова та ін., за заг.ред. І.А.Грицяка. – К. : НАДУ, 2011. – 184 с.

Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 1 : Теорія державного управління. – 2011. – 748 с.

Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 3 : Історія державного управління. – 2011. – 788 с.

Інтернет-джерела

1. Сайт Інституту історії України НАН України [Електронний ресурс] : Режим доступу: http://history.org.ua/uk?about_0
2. Сайт Українського інституту національної пам'яті [Електронний ресурс] : Режим доступу: <http://unr.uinp.gov.ua>
3. Історична правда [Електронний ресурс] : Режим доступу: <https://www.istpravda.com.ua>
4. Головна редакційна колегія науково-документальної серії книг «Реабілітовані історією» [Електронний ресурс] : Режим доступу: http://www.reabit.org.ua/other_editions/

ЗМІСТ ДИСЦИПЛІНИ

Назва теми	Кількість навчальних годин		
	Лекцій	Семінарські	Самостійна робота
Тема 1. Управління та самоврядування як суспільні явища. Їх сутність та загальна характеристика	1	4	10

Тема 2. Теоретичні засади державного управління	1	4	10
Тема 3. Ключові засади місцевого самоврядування як форми здійснення влади народом	1	4	10
Тема 4. Історичні етапи еволюції державного управління в Україні	1	4	10
Тема 5. Вітчизняний досвід розвитку місцевого самоврядування	1	4	10
Тема 6. Роль особистості в державотворчих процесах <i>Індивідуальне творче завдання: «Знакова постать української революції 1917-1921 рр.».</i>	1	4	10
Підсумковий контроль знань	Іспит		
РАЗОМ	6	24	60

Тема 1. Управління та самоврядування як суспільні явища. Їх сутність та загальна характеристика.

Лекції – 1 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 10 год.

1. Процесний, системний та ситуативний підходи до визначення понять «управління» та «самоврядування».
2. Сутність та характерні особливості управління та самоврядування.
3. Функції управління та самоврядування.

Обов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Бакуменко В. Д., Усаченко Л. М., Червякова О. В. Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, О. В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. – К. :ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. – 174 с.
2. Теорія та історія державного управління : навч. посіб. / [Г. С. Одінцова, В. Б. Дзюндзюк, Н. М. Мельтюхова та ін.] ; за заг. ред. д.е.н., проф. О. Ю. Амосова, к.е.н., доц. Н. М. Мельтюхової. – Вид. 2-ге, перероб. і доп. – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ “Магістр”, 2012. – 252 с.

Необов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія / М.А. Міненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. – 404 с.
2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 1 : Теорія державного управління. – 2011. – 748 с.

Обов'язкове практичне завдання 1. Мозковий штурм «Риси, притаманні управлінській діяльності». Робота в малих групах.

Тема 2. Теоретичні засади державного управління

Лекції – 1 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 10 год.

1. Природа державного управління та його специфіка
2. Суб'єкт та об'єкт державного управління
3. Цілі та функціональна структура державного управління.
4. Принципи, методи державного управління, механізми їх прояву і використання.

Обов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Бакуменко В. Д., Усаченко Л. М., Червякова О. В. Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, О. В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. – К. :ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. – 174 с.
2. Теорія та історія державного управління : навч. посіб. / [Г. С. Одінцова, В. Б. Дзюндзюк, Н. М. Мельтюхова та ін.] ; за заг. ред. д.е.н., проф. О. Ю. Амосова, к.е.н., доц. Н. М. Мельтюхової. – Вид. 2-ге, перероб. і доп. – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ “Магістр”, 2012. – 252 с.

Необов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія / М.А. Міненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. – 404 с.

2. Особливості публічного управління та адміністрування : Навч. посіб. / Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. – К. : КНУКіМ, 2016. – 167 с.
3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 1 : Теорія державного управління. – 2011. – 748 с.

Обов'язкове практичне завдання 2. Кейс-стаді «Використання зарубіжного досвіду державного управління у вітчизняній практиці». Робота в малих групах.

Тема 3. Ключові засади місцевого самоврядування як форми здійснення влади народом

Лекції – 1 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 10 год.

1. Теорії походження місцевого самоврядування та сформовані на їх основі моделі.
2. Розвиток місцевого самоврядування.
3. Територіальна громада в системі місцевого самоврядування.
4. Інституційна структура місцевого самоврядування в Україні.

Обов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Утвенко В. В. Теорія та історія місцевого самоврядування : навч. посібник / В. В. Утвенко. – К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. – 234 с.

Необов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Кальниш, Ю. Г. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / Ю. Г. Кальниш, Т. М. Лозинська, В. І. Тимцуник. – Полтава : Полтав. держ. аграр. акад., 2015. – 279 с.
2. Стандарти європейського врядування : навч. посібн. / авт. кол.: І.А.Грицяк, О.Ю.Оржель, С.М.Гладкова та ін., за заг.ред. І.А.Грицяка. – К. : НАДУ, 2011. – 184 с.

Обов'язкове практичне завдання 3. Брифінг «Сучасні муніципальні реформи в зарубіжних країнах».

Тема 4. Історичні етапи еволюції державного управління в Україні

Лекції – 1 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 9 год.

1. Досвід державно-управлінської діяльності минулих поколінь як джерело і як виклик розвитку.
2. Особливості організації державного управління на українських землях в історичній ретроспективі: основні віхи.
3. Історична обумовленість відновлення Україною державності на початку 90-х років XX століття.
4. Актуальні проблеми державного управління в сучасній Україні.

Обов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Теорія та історія державного управління : навч. посіб. / [Г. С. Одінцова, В. Б. Дзюндзюк, Н. М. Мельтюхова та ін.] ; за заг. ред. д.е.н., проф. О. Ю. Амосова, к.е.н., доц. Н. М. Мельтюхової. – Вид. 2-ге, перероб. і доп. – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2012. – 252 с.

Необов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Усаченко Л. М. Історія державного управління в Україні: навч. посіб. / Л. М. Усаченко, В. І. Тимцуник; Кабінет Міністрів України, Нац. ун-т біоресурсів і природокористування України. – 2-е вид., випр. та допов. – К. : Інтерсервіс, 2013. – 293 с.
2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 3 : Історія державного управління. – 2011. – 788 с.

Інтернет-джерела

1. Сайт Інституту історії України НАН України [Електронний ресурс] : Режим доступу: http://history.org.ua/uk?about_0=
2. Сайт Українського інституту національної пам'яті [Електронний ресурс] : Режим доступу: <http://unr.uinp.gov.ua>
3. Історична правда [Електронний ресурс] : Режим доступу: <https://www.istpravda.com.ua>
4. Головна редакційна колегія науково-документальної серії книг «Реабілітовані історією» [Електронний ресурс] : Режим доступу: http://www.reabit.org.ua/other_editions/

Обов'язкове практичне завдання 4. *Обговорення та дискусія на тему: «Шляхи подальшого розвитку вітчизняної державності та політична боротьба навколо них».*

Тема 5. Вітчизняний досвід розвитку місцевого самоврядування

Лекції – 1 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 9 год.

1. Зародження елементів місцевого самоврядування на українських землях в епоху Середньовіччя (X–XVIII ст.).
2. Місцеве самоврядування на українських землях у складі Російської та Австрійської імперій (кінець XVIII – початок XX ст.).
3. Місцеве самоврядування в Україні в роки Української Національної революції 1917–1920 рр. та за радянських часів.
4. Становлення інституту місцевого самоврядування в новітній історії України.

Обов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Утвенко В. В. Теорія та історія місцевого самоврядування : навч. посібник / В. В. Утвенко. – К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. – 234 с.

Необов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Особливості публічного управління та адміністрування : Навч. посіб. / Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. – К. : КНУКіМ, 2016. – 167 с.
2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 3 : Історія державного управління. – 2011. – 788 с.

Обов'язкове практичне завдання 5. *Обговорення та дискусія на тему: «Яким чином територіальна громада впливає на організацію роботи органів місцевого самоврядування»*

Тема 6. Роль особистості в державотворчих процесах

Лекції – 1 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 12 год.

1. Державне управління та місцеве самоврядування: особистісний вимір.
2. Аналіз історичних явищ минулого – проекція у сьогодення.

Обов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Теорія та історія державного управління : навч. посіб. / [Г. С. Одінцова, В. Б. Дзюндзюк, Н. М. Мельтюхова та ін.] ; за заг. ред. д.е.н., проф. О. Ю. Амосова, к.е.н., доц. Н. М. Мельтюхової. – Вид. 2-ге, перероб. і доп. – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ “Магістр”, 2012. – 252 с.
2. Утвенко В. В. Теорія та історія місцевого самоврядування : навч. посібник / В. В. Утвенко. – К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. – 234 с.

Необов'язкові для ознайомлення джерела:

1. Усаченко Л. М. Історія державного управління в Україні: навч. посіб. / Л. М. Усаченко, В. І. Тимцуник; Кабінет Міністрів України, Нац. ун-т біоресурсів і природокористування України. – 2-е вид., випр. та допов. – К. : Інтерсервіс, 2013. – 293 с.

2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 3 : Історія державного управління. – 2011. – 788 с.

Інтернет-джерела

1. Сайт Інституту історії України НАН України [Електронний ресурс] : Режим доступу: http://history.org.ua/uk?about_0=
2. Сайт Українського інституту національної пам'яті [Електронний ресурс] : Режим доступу: <http://unr.uinp.gov.ua>
3. Історична правда [Електронний ресурс] : Режим доступу: <https://www.istpravda.com.ua>
4. Головна редакційна колегія науково-документальної серії книг «Реабілітовані історією» [Електронний ресурс] : Режим доступу: http://www.reabit.org.ua/other_editions/

Обов'язкове Індивідуальне творче завдання. Презентації есе.

ІНДИВІДУАЛЬНЕ ТВОРЧЕ ЗАВДАННЯ

Індивідуальне творче завдання «*Знакова постать української революції 1917-1921 рр.*» є одноосібною працею, що виконується у формі есе і подається в електронному вигляді.

Завдання: *На прохання поштового офісу Вам належить обрати героя нової марки з-поміж діячів української революції 1917-1921 років. Хто б це міг бути і чому?*

Історичну постать автор вибирає самостійно із запропонованого списку або з-поза нього.

Загальні вимоги до есе:

- обсяг – 15-20 тис. знаків з пробілами;
- шрифт – 14, міжрядковий інтервал – 1,5;
- поля: верхнє – 2, нижнє – 2, лїве – 2,5, правє – 1,5;
- нумерація сторїнок – знизу справа;
- структура: вступ (стислий), основна частина, висновки (аргументованї), список використаних джерел (в алфавїтному порядку);
- посилання – у квадратних дужках, де вказується порядковий номер у списку використаних джерел та сторїнки (наприклад: [2, с. 15-16]).

№ Дїячі української революції 1917-1921 рр.

- 1 Михайло Грушевський
- 2 Симон Петлюра
- 3 Володимир Винниченко
- 4 Павло Скоропадський
- 5 Євген Коновалець
- 6 Михайло Омелянович-Павленко
- 7 Євген Петрушевич
- 8 Петро Болбочан
- 9 Нестор Махно
- 10 Микола Міхновський
- 11 Павло Христюк
- 12 Сергій Єфремов
- 13 Андрій Ніковський
- 14 Іван Стешенко
- 15 Олександр Шумський
- 16 Віктор Павленко
- 17 Олександр Греків

Іспит

Іспит проводиться у вигляді комп'ютерного тестування: 20 тестів на 20 хвилин.

ОЦІНЮВАННЯ

Умови визначення навчального рейтингу

Вид роботи	Кількість	Максимальна кількість балів за виконану роботу
Виконання всіх завдань, що пропонуються на семінарських заняттях та у дистанційному форматі	5	Кожне змістовно та правильно виконане завдання – 8 балів. Разом: 40 балів.
Індивідуальне завдання. Підготовка есе (оригінальність, змістовність, логічна послідовність викладу, грамотність впливають на оцінку)	1	Підготовка есе з власними висновками та належною аргументацією – 10 балів. Презентація ІЗ: 10 балів. Разом за ІЗ: 20 балів.
Підсумкове тестування (іспит)		Правильні відповіді на всі тести – 40 балів
Разом:		100 балів

Критерії складання іспиту

Характеристика відповіді	Максимальна кількість балів
Правильні відповіді на всі тести. Правильна відповідь за один тест оцінюється у 2 бали.	40
Разом	40

ПОЛІТИКА ЩОДО ДИСЦИПЛІНИ

Відвідування. Відвідування семінарських занять є обов'язковими. Відвідування лекційних занять у НаУКМА є вільним.

Відпрацювання. Умови відпрацювання пропущених семінарських занять з поважних причин: надіслані відповіді на завдання (кейси, тести) у дистанційному форматі не пізніше ніж 2 тижні після проведення семінарського заняття – зниження оцінки на 10%; понад 2 тижні - зниження оцінки на 40%. За 1 тиждень до завершення дисципліни, відпрацювання не приймаються.

Додаткові бали. Заохочувальні бали за активну діяльність студента в триместрі (участь у конференціях, написання статей, тез, участь у Міжнародних та Всеукраїнських олімпіадах, конкурсах, громадська діяльність) у максимальній сумі – 10 балів, загальна сума не повинна перевищувати 100 балів. Додання студенту певної кількості заохочувальних балів до підсумкової суми балів за “активну діяльність в триместрі” є правом, а не обов'язком викладача.

Академічна доброчесність. Перевірка Індивідуального завдання на плагіат спеціальною комп'ютерною програмою.

Поведінка. Очікування та політика щодо поведінки студентів на заняттях: толерантність, доброзичливість, повага до думки інших, активність.

Студенти з обмеженими можливостями. Студенти з обмеженими можливостями можуть очно не відвідувати семінарські заняття, а спілкуватись з викладачем у дистанційному форматі.

МЕТОДИЧНА ПІДТРИМКА СТУДЕНТІВ

Методист кафедри суспільного врядування

Метелкіна Світлана Іванівна, методист кафедри суспільного врядування;
12.00-13.00, вівторок, четвер, місце консультування: ауд. 324, корпус -4, вул.
Волоська 8/5

Декан із роботи зі студентами

Азаров Денис Сергійович, кандидат юридичних наук, доцент, декан факультету
правничих наук. Контакти: +38(044) 425 60 73. azarov@ukma.edu.ua
4 корпус НаУКМА, к. 302. вул. Волоська, 8/5.

ВАЖЛИВІ ДАТИ

Подія (чи вид роботи)	Дата (дата виконання)
Завдання 1-6	1-й -14-й тижні
Індивідуальне завдання	15-й тиждень
Іспит (тестування)	16-й тиждень

Укладач:

С. О. Москаленко

*Затверджено на засіданні кафедри суспільного врядування. Протокол
№1 від 31.08.2021 р.*

Завідувач

В. В. Тертичка