

www.delo.ua

№ 110 (162)

ВТОРНИК

27 июня 2006 года

ДЕЛО

ежедневная газета

Игорю Чуркину
придется отвечать
за банкротство ЛАЗа **стр. 9**



УКРАЇНСЬКИЙ
ПРОФЕСІЙНИЙ
БАНК

www.upb.com.ua

(044) 461 8282

Банковські послуги надано з Ліцензії НБУ №132 від 04.10.2003

В НОМЕРЕ:

Плачков надеется на туркменский газ

На этой неделе должен состояться визит украинской делегации в Туркменистан. Если не удастся урегулировать вопрос прямых поставок туркменского газа, Украину ждут проблемы с обеспечением газового баланса страны.

Стр. 3

Митинг профсоюзов обойдется в \$3 млн.

Если потраченные деньги не принесут результатов, Федерация профсоюзов Украины готова начать национальную забастовку.

Стр. 4

Ирак прощает повстанцев

План иракского премьера по восстановлению национального единства под угрозой. Повстанцы...

Пинчук не сдал итальянцам

Национальный банк Италии отложил выдачу разрешения банку Intesa на покупку Укрсоцбанка. Это решение угрожает сорвать крупнейшую сделку на банковском рынке Украины

Влад ГОЛОВИН
v_golovin@delo.ua

КИЕВ, 27.06.06

Как сообщил «ДЕЛУ» информированный источник в Укрсоцбанке, руководство банка Intesa не может понять, почему сделка вызвала противодействие миноритарных акционеров, и рассматривает возможность...



Эффективное финансовое компанией – залог лидерс

На сегодняшний день реалии страхового рынка таковы, что только те компании, которые в своей деятельности используют современные, и успешно комбинируют как ценовые и не ценовые подходы к ведению бизнеса, лидируют в конкурентной борьбе. Так, по итогам 2005 года в соответствии с рейтингом страховых компаний по объему страховых платежей среди стран СНГ, страховая компания «Эталон» занимает 91 место, а на страховом рынке Украины по страховым платежам 13 место, по размерам активов – 6. Об итогах работы в 2005 г. и основных направлениях финансового развития страховой компании «Эталон» в 2006 г. рассказывает *начальник финансово-экономического управления кандидат экономических наук, доцент Бридун Евгений Владимирович*.

Сегодня на украинском страховом рынке, согласно единому государственному реестру финансовых учреждений, услуги предоставляют 420 страховых компаний, а поэтому очевидно – в условиях жесткой конкуренции специалисты страховой отрасли заинтересованы в эффективном финансовом управлении. Классически финансовое управление приводит к уменьшению затрат, повышению интенсификации услуг и прибыльности бизнеса в целом.

Финансовое управление в страховой компании «Эталон» осуществляется по таким основным направлениям деятельности: во-первых, стратегическое планирование и управление активами компании, формирование и размещение технических резервов, во-вторых, планирование и бюджетирование денежных потоков, в-третьих, составление оперативной и итоговой отчетности, а также актуарные расчеты.

В первую очередь, в 2005 г. хотелось бы отметить стремительный рост финансовых доходов, которые составили 6 270,8 тыс. грн., что по сравнению с 2004 г. на 514,9 тыс. грн. (8,9%) больше. Благодаря более эффективному управлению активами Компании изменилась и структура финансовых доходов. Так, в 2005 г. доходы от размещения свободных средств на депозитах в банках выросли на 68,0 % по сравнению с 2004 г., аналогичные тенденции наблюдаются и в 1 квартале 2006 г. Отмечается также трехкратное сокращение доходов, полученных в виде процентов по остаткам на текущих счетах.

Что касается формирования страховых резервов, то по состоянию на 1 января 2006 г. объем сформированных страховых резервов Компании достиг 55623,4 тыс. грн., из них резерв незаработанной премии – 41767,6 тыс. грн., резерв заявленных, но не выплаченных убытков –

13286,1 тыс. грн., резерв убытков, которые возникли, но не заявлены – 569,7 тыс. грн. В соответствии с нормативно-правовыми актами Украины, сформированные страховые резервы покрыты исключительно высоколиквидными активами, а именно: банковские депозитные вклады, облигации, недвижимость, денежные средства на расчетных счетах. Структура активов, представленная для покрытия резервов, полностью отвечает рыночным тенденциям. Размещенные технические резервы составляют 68 086,4 тыс. грн.

С 2005 года активно ведется работа в направлении налаживания сотрудничества с банками, стратегия развития Компании на 2006 год предусматривает установление взаимовыгодных контактов с ведущими украинскими банковскими учреждениями и их представительствами в регионах. На сегодняшний день СК «Эталон» уже аккредитована в 13 ведущих банках. Здесь конкурентным преимуществом Компании является наличие высокотехнологичных фронт-офисных программ, позволяющих до минимума сократить время обслуживания клиентов, без потери качества предоставляемых услуг. Возглавляет данное направление деятельности в Компании Олег Савченко.

Вторым ключевым направлением финансовой деятельности компании является бюджетирование денежных потоков. С целью укрепления финансовой дисциплины и обеспечения централизованного контроля за использованием финансовых ресурсов в ЗАО «Страхова компания «Эталон» в начале 2005 г. была внедрена комплексная система бюджетирования. Реализованная система охватывает такие стадии бюджетного процесса как бизнес- и финансовое плани-

Управление страховой деятельности на рынке

ытков, рования, организацию и управле-
лены — ние бюджетным процессом, учет и
с нор- контроль доходов и расходов, ана-
Украи- лиз, эффективности центров фи-
ые ре- нансовой ответственности и их
ю вы- стимулирования. Бюджетирование
имен- является основным инструментом
лады, оперативного управления Компа-
денж- нией, который идеально обеспечи-
метах. вает экономию финансовых ресур-
венная сов, поскольку расходы на ведение
ностью дела поставлены в прямую зависи-
циям. мость от доходов страховой дея-
зервы тельности, кроме того, обеспечи-
вает оптимальную взаимосвязь
выполнения бюджетных показате-
лей с мотивацией персонала, что
повышает ответственность руко-
водителей региональных струк-
турных подразделений.

Для регламентации процесса
составления бюджетов обособ-
ленными структурными подразде-
лениями и регулирование бюд-
жетных отношений, в Компании
создан Бюджетный комитет. Этим
комитетом разработана и принята
стратегия деятельности ЗАО
«Страховая компания «Эталон» на
2006 г., в которой определены
принципы и направления бюджет-
ной политики Компании на 2006
г., основные направления страхо-
вой, региональной, маркетинго-
вой и IT — деятельности.

В 2006 г., с целью более эф-
фективного управления денежны-
ми потоками, ЗАО «Страховая
компания «Эталон» предстоит ав-
томатизировать систему бюджет-
тирования, в том числе на регио-
нальном уровне, а также, вне-
дрить составление ежедневного
бюджета компании, для принятия
управленческих решений. В даль-
нейшем, с целью оптимизации де-
ятельности, планируется внедрить
современные ERP и BI-системы.
Отвечает за данное направление
деятельности Вадим Столяр.



Третьим направлением финан-
сового менеджмента является ко-
личественная оценка тенденций
развития Компании и ее струк-
турных подразделений. В 2005 г. су-
щественно усовершенствованы
формы управленческой отчетнос-
ти, которые обеспечивают про-
зрачность деятельности Компании,
выявляют преимущества и недо-
статки управленческих решений.
Важным направлением деятельно-
сти является и сектор актуарных
расчетов, который разрабатывает и
воплощает методы анализа убы-
точности, проводит мероприятия
по ее уменьшению. В 2006 г. в этом
направлении предстоит, во-пер-
вых, усовершенствовать в управ-
ленческом учете четкую ответ-
ственность за направления бизне-
са (корпоративный, розничный);
во-вторых, усовершенствовать
оценку эффективности внедрения
страховых продуктов, включая

весь технологический цикл от раз-
работки условий страхования, до
их корректировки, включая изме-
нение рисков, тарифов, франшиз и
т.д.; в третьих, усовершенствовать
оценку эффективности каналов
продажи страховых услуг. Куриру-
ет направление Анна Варко.

В приведенных основных на-
правлениях деятельности финан-
сового управления страховой
компанией «Эталон» заложен не-
обходимый фундамент для дина-
мического развития Компании,
созданы предпосылки для увели-
чения рентабельности деятельно-
сти, результатом чего станет по-
вышение производительности
труда и уровня конкурентоспособ-
ности Компании в целом.

**Лицензия Госфинуслуг
серия АВ № 062057
от 30.03.06 г.**