

# Газо-(и нефте-)транспортная структура Украины: внешние и внутренние риски

---

Геннадий РЯБЦЕВ

Научно-технический центр «Психея», Киев, Украина





Все реки текут в море,  
но море не переполняется:  
к тому месту, откуда реки  
текут, они возвращаются,  
чтобы опять течь

*(Еккл 1, 7)*

# Рисков много, но ими можно и нужно управлять

- Наступление любого события можно ускорить, отсрочить или предотвратить
- К возможным потерям можно и необходимо готовиться
- Любые потери можно минимизировать
- Для нейтрализации рисков следует использовать заранее подготовленные инструменты

«Черные лебеди» перестают быть таковыми, когда мы к ним готовы

## Северный поток – 2



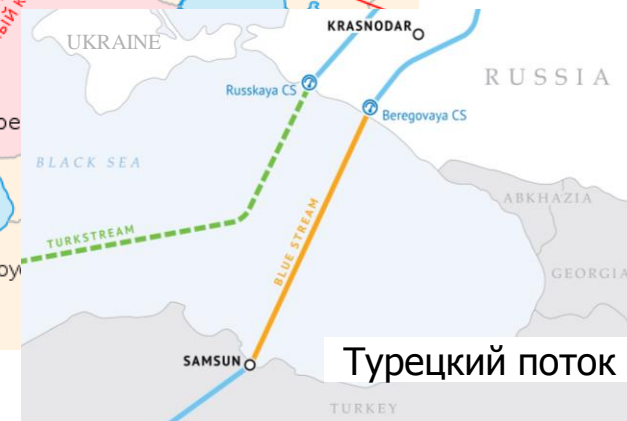
Привычная карта  
российского газового  
экспорта изменяется...



...мировой рынок  
становится более  
динамичным...

...и Украине нужно  
быстро анализировать  
новые для неё риски

и | п(х)еэ



Турецкий поток

# Итоги работы украинской ГТС в 2020 году могут быть совсем другими



# Политикам необходимо ответить на такие вопросы

- Удастся ли «Польской коалиции» остановить строительство «Северного потока – 2»?

Мой ответ – **НЕТ**. Но есть риски

- Способна ли Украина прожить без контрактов с «Газпромом»?

Мой ответ – **ДА**. Но есть риски

- Откажется ли Россия от использования украинского маршрута 1 января 2020 года?

Мой ответ – **НЕТ**. Но есть риски

# Строительство «Северного потока – 2» продолжится

## Аргументы

- В **Совете ЕС**, способном изменить «правила игры», сторонники строительства имеют большинство
- В реализации проекта финансово заинтересованы сотни крупных **налогоплательщиков** Европы
- Большинство потребителей сэкономят на плате за транзит
- Европейским политикам не нужно будет выступать посредниками в российско-украинских газовых конфликтах
- Несмотря на громкие заявления, США не будут вводить санкции против европейских компаний
- До завершения строительства газовой инфраструктуры на Атлантике у США нет альтернативы российскому газу

# Строительство «Северного потока – 2» продолжится

## Риски

- Реализуемая ЕС политика диверсификации поставок не гарантирует полной загрузки газопровода в будущем
- Изменения, внесённые в «газовую директиву» ЕС, усложнили все согласования
- В ЕС опасаются усиления роли Германии на газовом рынке Европы
- Для потребителей Южной и Центральной Европы украинский маршрут короче, а значит – выгоднее
- Наземные маршруты всегда надёжнее подводных
- Завершение строительства газовой инфраструктуры на Атлантике даст США альтернативу российскому газу



# Украина может прожить без контракта с «Газпромом»

## Аргументы

- Украина потребляет всё меньше газа

2008 год – 66 млрд куб. м, 2018 год – 29 млрд куб. м

- Кратное увеличение цен на газ делает его продажи внутри страны более прибыльным бизнесом, чем транзит

- Европе выгодно перепродавать **российский** газ Украине

Техническая возможность – 11,3 млрд куб. м в год

- Заложены предпосылки для роста собственной добычи

Упрощение бизнеса, снижение ренты, электронные аукционы, соглашения о разделе продукции

- Газотранспортная система Украины может работать в реверсном режиме (подтверждено Второй газовой войной)

4 | 11 (11.09.19)

# Украина может прожить без контракта с «Газпромом»

## Риски для Украины

- Полный отказ от импорта в ближайшие 10 лет маловероятен
- Рост промышленного производства в Украине способен увеличить потребление
- Отсутствие долгосрочного контракта требует закупать и хранить больше газа
- Длительная работа ГТС в реверсном режиме требует подготовки

## Риски для России и ЕС

- Неизбежная «оптимизация мощностей» ГТС сделает невозможным использование украинского маршрута в будущем
- Отказ от контракта позволит НАК «Нафтогаз Украины» обратиться в арбитраж с иском о возмещении потерь от обесценивания ГТС (сумма равна доходам от 6 лет транзита)

4 | 11 (11хххх)

# В 2020 году РФ не окажется от украинского маршрута

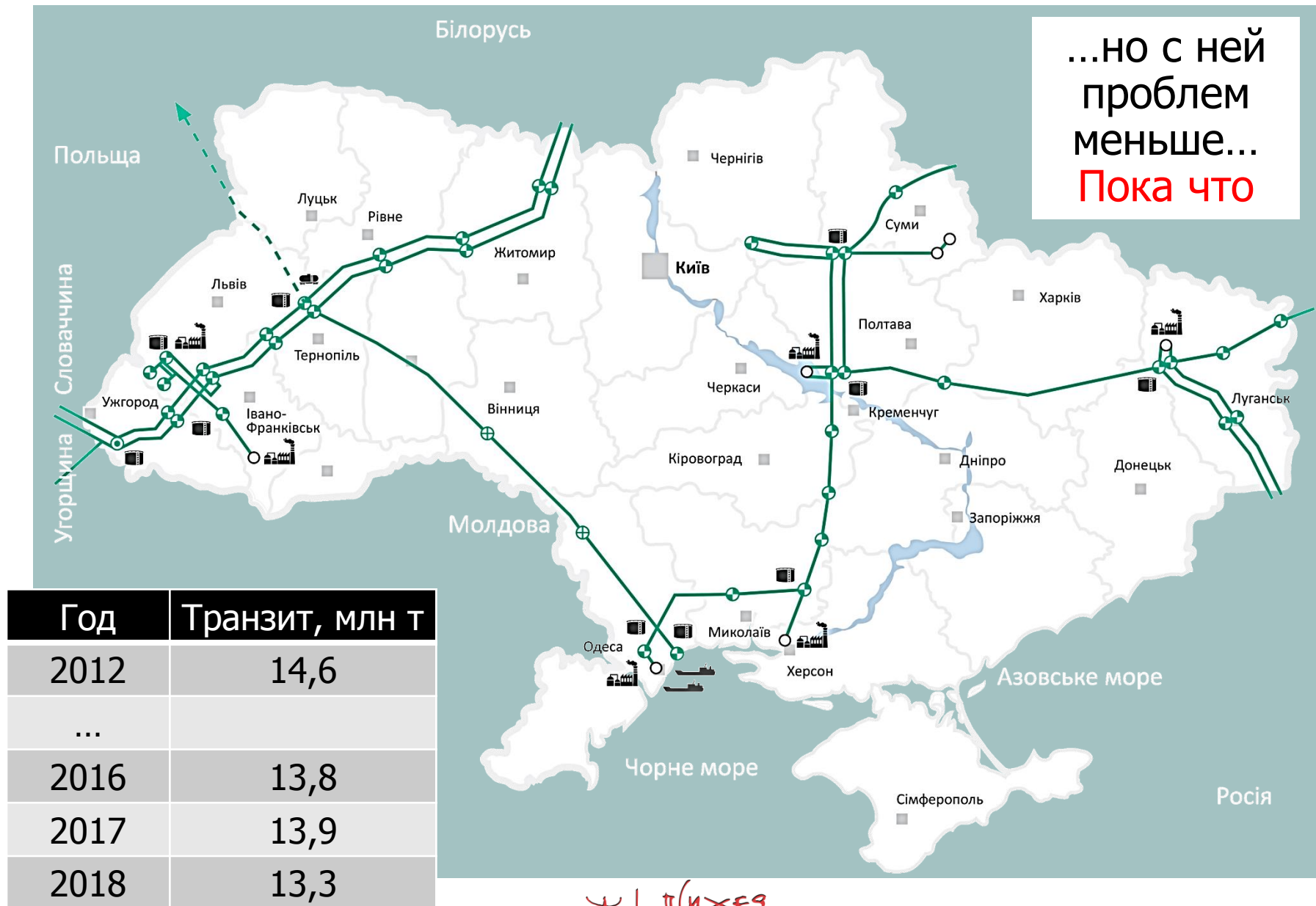
## Аргументы

- Изменения, внесённые в «газовую директиву» ЕС, и позиция Дании усложнили все будущие согласования
- Сухопутный участок трубопровода не будет запущен к указанной дате
- Отказ от украинского маршрута не позволит «Газпрому» выполнить все контрактные обязательства

## Риски

- Любые переговоры с Россией воспринимаются в украинском обществе преимущественно негативно
- Стороны пока не готовы идти на компромисс
- Результаты **двух** выборов в Украине могут существенно упростить или, наоборот, усложнить «правила игры»

# Кроме газовой трубы, в Украине есть и нефтяная...



# А у единственной нефтепродуктовой трубы страны...



Антимонопольный комитет Украины разрешил производственному унитарному предприятию «Нефтебитумный завод» (РБ) приобрести более 50 % у ООО «ПрикарпатЗападтранс», эксплуатирующего украинский участок нефтепродуктопровода «Самара – Западное направление»...

18 марта 2019 года

4 | П(И)ХЕЗ



Впрочем, это уже совсем  
другая история...

*Леонид Каневский,  
«Следствие вели...»*

Обсудим?

Рябцев Геннадий Леонидович  
д-р наук гос. упр., канд. техн. наук, профессор  
+380 (50) 357-20-40  
rgl2006@ukr.net  
psychea.com.ua

